## I.C.I. - IMPIANTI CIVILI E INDUSTRIALI SOC. COOP. A R.L.

Sede in RONCHI DEI LEGIONARI Via Joze Srebrnic 17
Capitale sociale Euro 454.789,00 i.v.
Registro Imprese di Gorizia n. 00162760318 - Codice fiscale 00162760318
R.E.A. di Gorizia n. 42370 - Partita IVA 00162760318
Numero iscrizione all'Albo delle Cooperative A134160

# RELAZIONE SULLA GESTIONE Bilancio al 31/12/2020

Cari Soci,

sappiamo quanto il 2020 sia stato un anno particolarmente insolito in cui la pandemia ha avuto un ruolo predominante.

La pandemia ha però avuto un forte impatto anche sul piano sociale e sui rapporti umani, inizialmente con il primo lockdown di marzo/aprile/maggio e poi prepotentemente negli ultimi mesi dell'anno, costringendo tutti noi a rivedere il nostro modo di vivere, le nostre abitudini lavorative, di famiglia, di divertimento e svago, estremamente utili per una vita equilibrata, provocando inconsciamente (ma forse neanche tanto inconsciamente) dei momenti di forte stress. Senza dubbio ne avremmo fatto volentieri a meno.

Già l'anno scorso, in occasione dell'assemblea di approvazione del bilancio, si era evidenziato quanto l'impatto del Covid-19 sulla produzione delle costruzioni fosse stato pesantissimo nel primo trimestre rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

I rapporti che arrivano dalle associazioni e società specializzate, votate a monitorare il mercato delle infrastrutture, ci indicano una crescita della spesa effettiva per gli investimenti, cioè di risorse erogate e pagamenti effettuati, ma allo stesso tempo una contrazione significativa del numero dei bandi di gara per le opere pubbliche (-8,2% nel primo semestre e -4,5% nel secondo semestre) anche se gli importi nella seconda metà dell'anno sono aumentati in maniera significativa: +32,7% rispetto allo stesso periodo del 2019 soprattutto per effetto delle grandi opere bandite da Rfi ed altri enti nazionali.

Gli enti territoriali e Comuni, come stazioni appaltanti, hanno ridotto le loro attività, fenomeno questo ascrivibile alla crisi pandemica, e contemporaneamente non hanno saputo cogliere i buoni propositi annunciati anche attraverso i decreti Sbloccacantieri e Semplificazioni, per concretizzare un sano rilancio delle opere pubbliche in termini di qualità, di valorizzazione delle attività (sempre meno soddisfacenti) e, non da ultimo, di tempi di aggiudicazione che nel 2020, secondo le statistiche, si attestano mediamente a 180 giorni.

La pubblica amministrazione non deve perdere il controllo e il governo della progettazione introducendo competenze e professionalità finalizzate alla corretta qualificazione delle stazioni appaltanti che di fatto contribuisce a trasferire al tessuto imprenditoriale quegli strumenti sufficienti per reagire in modo adeguato alle sfide future.

Noi siamo riusciti a strutturare la nostra cooperativa in modo da renderla sufficientemente solida, ma tutti dobbiamo essere consapevoli che la pandemia lascerà dietro di sé uno scenario economico e industriale

Relazione sulla Gestione Pagina 1 di 8

fortemente mutato e che questo è il momento di prendere le decisioni strategiche per il futuro.

Le crisi rappresentano anche un'opportunità di possibile sviluppo, ne sono convinto. È necessario, comunque, essere previdenti, così sarà possibile superare i momenti di maggiore difficoltà ed accorgersi di essere diventati più forti rispetto a prima.

In questo contesto, il consiglio di amministrazione, assistito dal collegio sindacale, ha deliberato la cessione dei crediti verso Unieco e della partecipazione in Friuli Retail. Tali operazioni straordinarie, pur determinando la significativa perdita economica dell'esercizio, hanno consentito alla cooperativa di rafforzare in modo sostanziale la propria posizione finanziaria e di porre solide basi per essere competitiva nel mercato delle costruzioni.

I report dei primi mesi del 2021 ci dicono che il settore delle costruzioni è di fronte a una situazione di ripresa abbastanza importante.

Ampliamo le nostre competenze cercando di impiegare il nostro patrimonio di know-how in questo mercato sempre più volubile, continuando ad affrontarlo con autorevolezza e correttezza rispettando le regole che i nostri governanti hanno definito nella contorta normativa nazionale.

Nonostante tutto, ciò che però mi rende maggiormente orgoglioso è far parte di un'azienda nella quale la motivazione del personale e il senso di appartenenza sono davvero unici.

# ANALISI DELLA SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ, DELL'ANDAMENTO E DEL RISULTATO DI GESTIONE

La produzione del 2020 si è sviluppata in 27 cantieri nei tre settori di specializzazione della cooperativa: edilizia, infrastrutture e strade.

#### **EDILIZIA**

In regione la cooperativa è stata impegnata nella **realizzazione di due immobili a destinazione** *housing* **sociale** a **Monfalcone** (lavori 2020 di circa 3,5 milioni di euro), nella **realizzazione della scuola materna Collodi a Monfalcone** (lavori 2020 di 1,4 milioni), nei lavori di **risanamento conservativo dell'edificio camerale di Trieste** (lavori 2020 pari a circa 1,3 milioni) e nella realizzazione di altri **due immobili a destinazione** *housing* **sociale** a **Trieste** e a **Pordenone** (lavori 2020 di 0,5 milioni) e 0,8 milioni).

Il principale intervento fuori regione ha riguardato i lavori di **realizzazione di un campus universitario a Mestre** (lavori 2020 pari a circa 1 milione di euro).

## **INFRASTRUTTURE**

In regione la cooperativa ha eseguito i lavori di realizzazione della rete di raccolta acque nere a Savogna d'Isonzo (lavori eseguiti nel 2020 pari a 2,1 milioni), i lavori di riqualificazione urbana di piazza San Rocco e corte Sant'llario a Gorizia (lavori 2020 pari a circa 1,3 milioni), i lavori preliminari e le opere accessorie di un impianto per il trattamento dei rifiuti a Udine (lavori 2020 pari a circa 1 milione), i lavori di sostituzione delle condotte gas in ghisa a Trieste (lavori 2020 pari a circa 1 milione), i lavori di realizzazione del nuovo impianto di depurazione di Forni di Sotto (lavori 2020 pari a circa 0,8 milioni) e i lavori di realizzazione di un sovrappasso ciclopedonale sulla S.S. n°13 a Pordenone (lavori 2020 pari a circa 0,8 milioni).

Il principale intervento fuori regione ha riguardato i lavori di costruzione del depuratore di Rapallo (lavori

Relazione sulla Gestione Pagina 2 di 8

2020 pari a circa 2,4 milioni di euro).

#### **STRADE**

La cooperativa è stata impegnata nella **realizzazione di un ponte metallico a Barcis** (lavori 2020 pari a 2,5 milioni di euro) e nei lavori di **costruzione della strada di circonvallazione sud di Pordenone tra la S.S. n°13 e l'autostrada A28** (lavori 2020 di 1,6 milioni).

Per quanto riguarda l'attività commerciale, nel corso dell'anno la cooperativa ha partecipato a 141 gare.

L'esercizio in esame si è chiuso con una perdita di Euro -3.801.843 dovuta principalmente a componenti straordinarie determinate dallo smobilizzo di attività finanziarie che ha consentito il rafforzamento della struttura patrimoniale e un significativo miglioramento della posizione finanziaria netta di breve periodo.

La cooperativa nel 2020 ha conseguito un margine operativo lordo positivo.

I prospetti che seguono forniscono una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	20.045.875	-7.676.874	12.369.001
Attivo circolante	17.830.795	8.399.529	26.230.324
Ratei e risconti	59.263	-1.926	57.337
TOTALE ATTIVO	37.935.933	720.729	38.656.662
Patrimonio netto:	18.888.173	-3.827.375	15.060.798
- di cui utile (perdita) di esercizio	124.738	-3.926.581	-3.801.843
Fondi rischi ed oneri futuri	404.441	-119.360	285.081
TFR	356.043	-82.858	273.185
Debiti a breve termine	15.745.041	2.469.168	18.214.209
Debiti a lungo termine	2.433.670	2.288.793	4.722.463
Ratei e risconti	108.565	-7.639	100.926
TOTALE PASSIVO	37.935.933	720.729	38.656.662

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	18.195.349		23.987.381	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni	502.345	2,76	1.909.300	7,96
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	5.061.713	27,82	8.325.946	34,71
Costi per servizi e godimento beni di terzi	9.289.456	51,05	12.586.861	52,47
VALORE AGGIUNTO	4.346.525	23,89	4.983.874	20,78
Ricavi della gestione accessoria	1.115.274	6,13	346.337	1,44
Costo del lavoro	4.670.351	25,67	5.171.481	21,56
Altri costi operativi	131.143	0,72	129.401	0,54
MARGINE OPERATIVO LORDO	660.305	3,63	29.329	0,12
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	165.171	0,91	329.930	1,38
RISULTATO OPERATIVO	495.134	2,72	-300.601	-1,25
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-230.292	-1,27	-3.491.323	-14,55
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	264.842	1,46	-3.791.924	-15,81
Imposte sul reddito	140.104	0,77	9.919	0,04
Utile (perdita) dell'esercizio	124.738	0,69	-3.801.843	-15,85

Relazione sulla Gestione Pagina 3 di 8

Si fornisce di seguito il prospetto della Posizione Finanziaria Netta.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	110.608	5.051.207	5.161.815
Danaro ed altri valori in cassa	742	551	1.293
Partecipazioni ed obbligazioni non immob.	710.196	1.486.273	2.196.469
Crediti finanziari entro i 12 mesi	3.089.196	221.214	3.310.410
Altre attività a breve			
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	3.910.742	6.759.245	10.669.987
b) Passività a breve			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	2.724.727	-886.008	1.838.719
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	19.969	550.812	570.781
Altre passività a breve			
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	2.744.696	-335.196	2.409.500
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	1.166.046	7.094.441	8.260.487

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi
Liquidità immediate	5.163.108	13,36
Liquidità differite	16.913.110	43,75
Disponibilità di magazzino	4.211.443	10,89
Totale attivo corrente	26.287.661	68,00
Immobilizzazioni immateriali	4.149	0,01
Immobilizzazioni materiali	655.814	1,70
Immobilizzazioni finanziarie	11.709.038	30,29
Totale attivo immobilizzato	12.369.001	32,00
TOTALE IMPIEGHI	38.656.662	100,00

Fonti	Valori	% sulle fonti
Passività correnti	18.315.135	47,38
Passività consolidate	5.280.729	13,66
Totale capitale di terzi	23.595.864	61,04
Capitale sociale	454.789	1,18
Riserve e utili (perdite) a nuovo	18.407.852	47,62
Utile (perdita) d'esercizio	-3.801.843	-9,83
Totale capitale proprio	15.060.798	38,96
TOTALE FONTI	38.656.662	100,00

## **INFORMAZIONI ATTINENTI AL PERSONALE**

A fine esercizio risultano assunti n. 84 uomini e n. 10 donne con contratto a tempo indeterminato e n. 1 uomo con contratto a tempo determinato.

## **SICUREZZA**

La società opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori.

L'attività svolta in questo campo prevede:

- la formazione dei dipendenti e collaboratori;
- l'effettuazione di visite mediche periodiche;
- l'organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa;

Relazione sulla Gestione Pagina 4 di 8

- il monitoraggio continuo aziendale del RSPP;
- la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08.

In particolare nel corso dell'esercizio sono state assunte le seguenti iniziative:

- adozione dei protocolli sanitari di settore per garantire la sicurezza dei dipendenti e di tutti gli attori coinvolti nell'attività d'impresa durante l'emergenza sanitaria Covid-19;
- aggiornamento e redazione delle procedure in tema di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro;
- corsi di formazione continua.

La cooperativa ha adottato il sistema di gestione della sicurezza ISO 45001.

#### INFORTUNI

Nell'esercizio non si è verificato nessun infortunio grave e si sono verificati 4 infortuni di minore gravità.

#### PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE

Nell'effettuazione delle proprie attività la cooperativa è esposta a rischi e incertezze, derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico specifico del settore delle costruzioni, nonché a rischi derivanti da scelte strategiche e a rischi interni di gestione.

L'individuazione e mitigazione di tali rischi è stata sistematicamente effettuata, consentendo un monitoraggio e un presidio tempestivo delle rischiosità manifestatesi.

Nell'ambito dei rischi di impresa, i principali rischi identificati, monitorati e gestiti dalla società sono i seguenti:

- rischio legato alla competitività;
- rischi legati alla domanda/ciclo macroeconomico;
- rischio legato alla gestione finanziaria.

# RISCHIO LEGATO ALLA COMPETITIVITÀ

Il settore in cui opera la cooperativa è soggetto a una forte concorrenza, che si manifesta generalmente in una forte tensione sulle procedure di gara e nella compressione dei margini di contribuzione.

Un grande sforzo commerciale viene profuso per affrontare questa situazione privilegiando le gare aggiudicate con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

#### RISCHI DI EVOLUZIONE DEL QUADRO ECONOMICO GENERALE

L'andamento del settore in cui opera la cooperativa, così come il quadro economico generale, sarà condizionato dall'evoluzione della pandemia Covid-19.

#### RISCHIO LEGATO ALLA GESTIONE FINANZIARIA

La Società presenta una situazione finanziaria caratterizzata dalla presenza di un indebitamento finanziario corrente adeguato alle dimensioni dell'impresa. Gli investimenti in partecipazioni e altre attività finanziarie sono ampiamente coperti dal patrimonio sociale.

# OBIETTIVI E POLITICHE DELLA SOCIETÀ IN MATERIA DI GESTIONE DEL RISCHIO FINANZIARIO

Non si ravvisa un aumento del rischio di solvibilità dei clienti della cooperativa pertanto non è stato ritenuto opportuno attivare la copertura dei rischi su crediti attraverso programmi assicurativi di garanzia dei crediti commerciali.

Relazione sulla Gestione Pagina 5 di 8

#### ESPOSIZIONE DELLA SOCIETÀ AI RISCHI

#### **RISCHIO DI PREZZO**

Considerato che il *core business* della cooperativa è centrato sulla partecipazione a gare d'appalto la valutazione circa l'aumento dei prezzi delle forniture è trasferita nelle offerte proposte in gara.

#### **RISCHIO DI CREDITO**

I clienti della cooperativa sono per la maggior parte enti pubblici o stazioni appaltanti di lavori pubblici aventi specifica copertura finanziaria che, pertanto, non trasferiscono alla società il rischio di credito. Per quanto riguarda i clienti privati gli stanziamenti e le svalutazioni delle attività effettuate sono ritenuti adeguati.

Il credito verso il Consorzio Cooperative Costruzioni ammonta e Euro 4.204.217 ed è stato oggetto di specifica ricognizione il 24 dicembre 2020.

# RISCHIO DI LIQUIDITÀ

La politica della cooperativa è quella di una attenta gestione della tesoreria, attraverso l'implementazione di strumenti di programmazione delle entrate e delle uscite. Lo smobilizzo delle attività finanziarie ha consentito di migliorare significativamente la posizione finanziaria netta di breve periodo. Nei primi mesi del 2021 il surplus di cassa generato è stato utilizzato per estinguere anticipatamente alcuni finanziamenti.

#### ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

La società non ha effettuato investimenti in Ricerca e Sviluppo nel corso dell'esercizio.

#### RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE

Quanto all'attività delle singole società si specifica quanto segue:

- la Cima Zoncolan Hotel & Resort Srl ha presentato al Comune di Sutrio (UD) una proposta di project financing finalizzata alla valorizzazione dell'iniziativa immobiliare a destinazione turistica di cui è titolare;
- la HBS Immobiliare Srl ha commissionato uno studio di fattibilità per la valorizzazione del terreno di cui è proprietaria in Comune di Tavagnacco (UD);
- la Immobiliare IV Febbraio Srl è rimasta inattiva in attesa di valorizzare il terreno non edificato e facente parte di un'iniziativa immobiliare in Comune di Tricesimo (UD);
- la Monfalcone Due Srl ha proseguito i lavori per lo sviluppo di un progetto di housing sociale in Comune di Monfalcone (GO);
- la consortile Polo Intermodale FVG Soc. Cons. a r.l. ha conseguito il proprio oggetto sociale e verrà posta in liquidazione;
- la consortile Tigullio Ambiente Soc. Cons. a r.l. è in liquidazione;
- la consortile Udine Stadium Soc. Cons. a r.l. ha proseguito con l'adempimento di alcune obbligazioni secondarie derivanti dal contratto di ristrutturazione dello Stadio Friuli di Udine;
- la consortile San Giovanni Soc. Cons. a r.l. ha svolto attività preliminari all'inizio dei lavori di rifunzionalizzazione del sistema fognario del corso San Giovanni a Napoli;
- la Friuli Retail Srl, partecipazione destinata alla vendita, è proprietaria di un complesso commerciale presso il Comune di Tavagnacco ed ha proseguito l'attività di affitto di ramo d'azienda per il commercio al minuto ad un primario gruppo del settore bricolage;
- la collegata di diritto dominicano Bahia Las Galeras Sa è rimasta inattiva in attesa di possibili

Relazione sulla Gestione Pagina 6 di 8

- sviluppi dell'iniziativa immobiliare;
- la consortile CO.Portus Soc. Cons. a r.l. ha proseguito i lavori relativi alla costruzione della circonvallazione a sud di Pordenone;
- la Consortile Sicit Soc. Cons. a r.l. è stata liquidata;
- il Consorzio Housing Sociale FVG ha proseguito l'attività di promozione di interventi di housing sociale in Regione;
- il Consorzio Costruire Housing Sociale FVG è in liquidazione.

I rapporti con le società del gruppo sono avvenuti a normali condizioni di mercato. Le tabelle che seguono riepilogano i rapporti con le società del gruppo che sono anche dettagliatamente illustrati nella nota integrativa.

SOCIETÀ CONTROLLATE	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Anticipi	Ricavi	Costi
Cima Zoncolan Hotel & Resort Srl	84.800	436.633	-	-	132	-
HBS Immobiliare Srl	20.800	-14.890	-	-	132	-
Immobiliare IV Febbraio Srl	22.500	416.763	-	-	132	-
Monfalcone Due Srl	47.567	902.679	-	-	3.850.867	-
Polo Intermodale Scarl	105.911	132	122.258	-	132	111.930
Tigullio Ambiente Scarl	431.380	-	275.238	-	153.206	671.993
Udine Stadium Scarl	-	106.509	131.387	-	106.509	-
San Giovanni Scarl	22.740	268.679	354.592	-	4.234	65.092
Totale Controllate	735.699	2.116.504	883.476	-	4.115.342	849.015
SOCIETÀ COLLEGATE	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Anticipi	Ricavi	Costi

SOCIETÀ COLLEGATE	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Anticipi	Ricavi	Costi
CO. Portus Scarl	-	132.236	1.218.626	-	28.177	2.097.842
Consortile Sicit Scarl	-	-	-		-	196.049
Consorzio Housing Sociale FVG	-	-	15.073	-	-	15.073
Costruire Housing Sociale FVG Scarl	-	-	15.899	-	-	15.899
Friuli Retail Srl	-	381.911		-	10.448	288
Totale Collegate	-	514.147	1.249.597	-	38.625	2.325.151
Totale	735.699	2.630.651	2.133.073	-	4.153.967	3.174.166

## CRITERI SEGUITI PER IL PERSEGUIMENTO DEGLI SCOPI STATUTARI

Nel corso dell'esercizio sociale abbiamo discusso democraticamente le problematiche che interessano la cooperativa, sia per quanto riguarda la situazione attuale che per le prospettive future. Sul versante sociale la cooperativa:

- ha fatto ricorso in misura limitata ad ammortizzatori sociali per far fronte alle chiusure imposte dall'emergenza sanitaria;
- il miglioramento professionale è stato perseguito sia mediante l'aggiornamento tecnologico degli strumenti operativi sia attraverso corsi di formazione;
- le retribuzioni e le condizioni di lavoro dei soci lavoratori e dei dipendenti si collocano ai livelli più alti dei contratti nazionali di settore;
- non sono stati richiesti sacrifici finanziari ai soci. La cooperativa ha un patrimonio netto considerevole formatosi con la capitalizzazione a riserve indivisibili ed irripartibili dei risultati ampiamente positivi degli esercizi passati.

Relazione sulla Gestione Pagina 7 di 8

Nel corso dell'esercizio 2020 non sono pervenute richieste di ammissione di nuovi soci cooperatori.

#### FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non ci sono fatti di rilievo da segnalare.

#### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Nel corso del 2020 la cooperativa ha proseguito nell'implementazione del piano industriale per il triennio 2018-2020 che ha individuato le linee di azione finalizzate a garantire una stabile sostenibilità economica della gestione ovvero: la focalizzazione sul *core business* aziendale, la neutralizzazione dei rischi non *core*, il riequilibrio della struttura patrimoniale, la razionalizzazione della struttura dei costi.

Il portafoglio lavori già acquisiti per il biennio 2021-2022 supera gli 80 milioni di euro e, pur tenendo conto dell'incertezza derivante dall'emergenza Covid-19, consente di prevedere un valore della produzione per l'esercizio 2021 che supera i 40 milioni di euro con un margine di contribuzione atteso adeguato a garantire l'equilibrio economico della cooperativa.

Per raggiungere questi obiettivi continuerà l'impegno sul fronte commerciale, l'ottimizzazione dei processi produttivi e l'attenta gestione contrattuale delle commesse. La struttura indiretta è stata dimensionata per conseguire con efficacia gli obiettivi strategici.

# ATTIVITÀ EX D. LGS. 231/01

La società è dotata di un Modello di Organizzazione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/01, comprensivo di un Codice Etico, che è stato aggiornato nel corso del 2019 ed il cui funzionamento è monitorato da un Organismo di Vigilanza.

#### DILAZIONE DEI TERMINI DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO

Ai sensi dell'art. 20 dello Statuto ci si è avvalsi, per l'approvazione del bilancio, del maggior termine di centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio.

Come previsto dall'art. 2364 comma 2 del codice civile, si segnala che la ragione che giustifica il ricorso a tale dilazione è l'obbligo di predisporre il Bilancio consolidato.

Il presente bilancio, secondo il disposto dell'art. 15 della legge 14 gennaio 1992, n. 59, è stato sottoposto a verifica da Ria Grant Thornton a cui è stato affidato dall'assemblea dei soci l'incarico di revisione legale.

#### DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Per la proposta di copertura della perdita di esercizio si invia all'apposita sezione della nota integrativa.

Si rammenta infine che tutte le riserve della cooperativa sono indivisibili ed irripartibili sia durante la vita sociale che all'atto dello scioglimento della cooperativa.

RONCHI DEI LEGIONARI, il 6 maggio 2021

Marco Seibessi

il Presidente

per il Consiglio di Amministrazione

Relazione sulla Gestione Pagina 8 di 8

# I.C.I. - IMPIANTI CIVILI E INDUSTRIALI SOC. COOP. A R.L.

# Bilancio di esercizio al 31-12-2020

Dati anagrafici				
Sede in	Via Joze Srebrnic 17 34077 RONCHI DEI LEGIONARI GO			
Codice Fiscale	00162760318			
Numero Rea	Gorizia 42370			
P.I.	00162760318			
Capitale Sociale Euro	454.789 i.v.			
Forma giuridica	SOCIETA' COOPERATIVA			
Settore di attività prevalente (ATECO)	412000 Costruzione di edifici residenziali e non residenziali			
Società in liquidazione	no			
Società con socio unico	no			
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no			
Appartenenza a un gruppo	no			
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	A134160			

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 1 di 46

# Stato patrimoniale

	31-12-2020	31-12-2019
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.149	1.874
Totale immobilizzazioni immateriali	4.149	1.874
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	286.534	298.503
2) impianti e macchinario	303.973	259.733
attrezzature industriali e commerciali	27.551	33.881
4) altri beni	37.756	71.769
Totale immobilizzazioni materiali	655.814	663.886
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	5.606.489	5.595.722
b) imprese collegate	109.394	1.868.284
d-bis) altre imprese	887.558	821.796
Totale partecipazioni	6.603.441	8.285.802
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	607.599	1.432.200
esigibili oltre l'esercizio successivo	128.100	82.500
Totale crediti verso imprese controllate	735.699	1.514.700
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	155.590
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	1.260.000
Totale crediti verso imprese collegate	0	1.415.590
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.702.811	1.501.406
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.666.670	6.662.617
Totale crediti verso altri	4.369.481	8.164.023
Totale crediti	5.105.180	11.094.313
4) strumenti finanziari derivati attivi	417	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	11.709.038	19.380.115
Totale immobilizzazioni (B)	12.369.001	20.045.875
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	522.757	404.401
3) lavori in corso su ordinazione	3.556.208	1.473.608
4) prodotti finiti e merci	110.000	283.300
5) acconti	22.478	3.468
Totale rimanenze	4.211.443	2.164.777
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	8.176.622	8.127.974
esigibili oltre l'esercizio successivo	242.319	541.888
Totale crediti verso clienti	8.418.941	8.669.862

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 2 di 46

verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.277.998	308.407
esigibili oltre l'esercizio successivo	838.506	838.176
Totale crediti verso imprese controllate	2.116.504	1.146.583
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	514.147	2.849.135
Totale crediti verso imprese collegate	514.147	2.849.135
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.610.052	562.998
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	745
Totale crediti tributari	1.610.052	563.743
5-ter) imposte anticipate	855.623	874.20
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.146.948	740.942
Totale crediti verso altri	1.146.948	740.94
Totale crediti	14.662.215	14.844.47
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
2) partecipazioni in imprese collegate	1.500.000	
6) altri titoli	696.469	710.19
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	2.196.469	710.19
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	5.161.815	110.60
3) danaro e valori in cassa	1.293	74
Totale disponibilità liquide	5.163.108	111.35
Totale attivo circolante (C)	26.233.235	17.830.79
D) Ratei e risconti	57.337	59.26
Totale attivo	38.659.573	37.935.93
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	454.789	459.80
IV - Riserva legale	5.505.885	5.468.46
V - Riserve statutarie	12.814.191	12.730.61
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	104.552	104.55
Varie altre riserve	(2)	
Totale altre riserve	104.550	104.55
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(16.774)	
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(3.801.843)	124.73
Totale patrimonio netto	15.060.798	18.888.17
B) Fondi per rischi e oneri		
3) strumenti finanziari derivati passivi	17.191	
4) altri	267.890	404.44
Totale fondi per rischi ed oneri	285.081	404.44
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	273.185	356.04
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.838.719	2.724.72
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.471.168	2.269.75
•	6.309.887	4.994.48
Totale debiti verso banche	0.003.007	
Totale debiti verso banche 5) debiti verso altri finanziatori	0.303.007	1.00 1.10

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 3 di 46

esigibili oltre l'esercizio successivo	0	10.781
Totale debiti verso altri finanziatori	570.781	30.750
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.155.478	2.729.114
Totale acconti	3.155.478	2.729.114
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	9.011.646	6.017.46
esigibili oltre l'esercizio successivo	251.295	153.13
Totale debiti verso fornitori	9.262.941	6.170.59
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	883.476	1.271.94
Totale debiti verso imprese controllate	883.476	1.271.94
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.249.597	1.532.08
Totale debiti verso imprese collegate	1.249.597	1.532.08
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	175.668	142.41
Totale debiti tributari	175.668	142.41
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	273.414	244.45
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	273.414	244.45
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.058.341	1.062.87
Totale altri debiti	1.058.341	1.062.87
Totale debiti	22.939.583	18.178.71
E) Ratei e risconti	100.926	108.56
Totale passivo	38.659.573	37.935.93

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 4 di 46

# Conto economico

A) Valore della produzione         23.987.381         18.195.349           2) variazioni della rimanenze di produtti norso di lavorazione, semilavorati e finiti         (173.300)         (35.000)           2) variazioni della rimanenze di produtti norso di lavorazione, semilavorati e finiti         (173.300)         (35.000)           3) attri azioni dei lavori in corso su ordinazione         346.337         1.115.274           Totale altri ricavi e proventi         346.337         1.115.274           Totale valore della produzione         26.243.018         19.812.686           B) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci         8.444.302         4.907.174           7) per servizi         10.934.335         7.839.725           8) per godimento di beni di terzi         10.994.835         7.839.725           9) per ju personale         3.596.609         3.256.992           9) per il personale         1.328.476         1.193.023           0) unatramento di fine rapporto         246.399         29.1905           e) pi niri sociali         3.596.609         3.256.992           o) pi ni sociali         3.094.000         1.241           Totale costi per il personale         5.171.481         4.670.351           10) ammortamenti e svalutazioni         3.09         2.247           D) ammortame		31-12-2020	31-12-2019
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni         23.987.381         18.195.340           2) variazioni delle rimanenze di produtti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti         (173.300)         3537.345           3) variazioni della vori in corso su ordinazione         2.082.600         537.345           5) altri ricavi e proventi         346.337         1.115.274           Totale altri ricavi e provunti         346.337         1.115.274           Totale valore della produzione         26.243.018         1.981.968           B) Costi della produzione         8.444.302         4.907.174           6) per genizi         10.984.835         7.839.725           8) per godimento di beni di terzi         3.596.609         32.596.80           9) per il personale         3.596.609         3.596.609         3.596.609           9) per il personale         3.596.609         3.596.609         2.910.50           e) altri costi         246.396         2.191.05           e) altri costi         3.0         1.224.7           10) ammortamenti e svalutazioni         3.0         2.247           1) ammortamenti e svalutazioni materiali         3.0         2.247           1) ammortamenti e svalutazioni materiali         3.0         2.247           1) ammortamenti e svalutazioni e rediti iscri	Conto economico		
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti         (173,300)         (35,35)           3) variazioni deli lavori in corso su ordinazione         50,315         53,415         53,415         53,415         53,415         53,415         53,415         53,415         53,415         53,415         53,415         1,115,274         1,1	A) Valore della produzione		
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione         5.345           5) altri ricavi e proventi         346.337         1.115.274           Totale altri ricavi e proventi         346.337         1.115.274           Totale valore della produzione         26.243.018         1.918.298           B) Costi della produzione         8.444.302         4.907.174           6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci         8.444.302         4.907.174           7) per servizi         10.984.833         7.839.725           8) per godimento di beni di terzi         3.596.009         32.596.009           9) per il personale         3.596.009         3.596.009         21.9105           0) porni sociali         3.596.009         2.19.105         2.19.105           0) porni sociali         246.396         219.105         2.10         2.10           10) armortamento di fine rapporto         246.396         219.105         2.11         2.11         2.11         2.11         2.11         2.11         2.11         2.11         2.11         2.11         2.11         2.11         2.11         2.11         2.11         2.11         2.11         2.11         2.11         2.12         2.11         2.12         2.11         2.12         2.12	1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	23.987.381	18.195.349
9) slitir ircavi e proventi         346.337         1.115.274           Totale slitir icavi e proventi         346.337         1.115.274           Totale valore della produzione         26.243.018         9.812.686           B) Costi della produzione         8.444.302         4.907.174           6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci         10.984.835         7.837.275           8) per godimento di beni di terzi         10.984.835         7.839.275           9) per il presonale         3.596.609         3.256.692           a) salari e stipendi         3.596.609         3.256.802           b) oneri sociali         1.03.247         1.912.032           c) trattamento di fine rapporto         6.0         1.24           o) altri costi         0         1.24           10) ammortamenti e svalutazioni         3.03         2.247           10) ammortamenti e svalutazioni immateriali         3.03         2.247           10) ammortamento delle immobilizzazioni materiali         7.705         16.244           10) salita incantonamenti         svalutazioni         26.933         15.171           11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         118.356         15.432           13) altri accantonamenti         6.0         1.0 <td>2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</td> <td>(173.300)</td> <td>(35.000)</td>	2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(173.300)	(35.000)
altri         346,337         1.115,274           Totale altri ricavi e proventi         346,337         1.115,274           Totale valore della produzione         26243.018         19,812,968           B) Costi della produzione         36,967         4,907,174           7) per servizi         1,098,433         7,937,258           8) per godimento di beni di terzi         1,098,203         7,937,258           9) per il personale         3,596,009         3,256,609           a) salari e stipendi         3,596,009         3,256,609           b) oneri sociali         1,328,476         1,193,023           c) trattamento di fine rapporto         246,339         219,105           e) altri costi         5,714,481         4,670,351           10) ammortamenti e svalutazioni         3,000         2,247           10) ammortamenti e svalutazioni         177,059         162,244           d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità fiquide         48,837         0           Totale ammortamenti e svalutazioni         264,930         165,171           11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         118,356         165,171           12) altri accantonamenti         5,000         0         0         0 </td <td>3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione</td> <td>2.082.600</td> <td>537.345</td>	3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	2.082.600	537.345
Totale altri ricavi e proventi         346.337         1.115.274           Totale valore della produzione         26.243.018         1.9812.968           B) Costi della produzione         26.243.018         1.9812.968           6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci         8.444.302         4.907.174           7) per servizi         10.984.835         7.839.725           8) per godimento di beni di terzi         1.00.206         1.497.731           9) per il personale         3.596.609         3.256.682           a) salari e stipendi         3.596.609         3.256.882           b) oneri sociali         1.328.476         1.193.023           c) trattamento di fine rapporto         246.399         1.191.002           e) altri costi         0         1.241           100 ammortamenti di svalutazioni         3.034         2.247           101 ammortamenti di svalutazioni         3.034         2.247           b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali         3.034         2.247           b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali         3.034         2.247           11) variazioni delle immobilizzazioni materiali         3.034         2.247           11) variazioni delle immobilizzazioni         3.02         3.245           13) a	5) altri ricavi e proventi		
Totale valore della produzione   B. Casta della produzione   B. Costi della produzione   C. Casti del proventi finanziari   C. Casti del proventi dineraziari   C. Casti della produzione   C. Casti del	altri	346.337	1.115.274
B) Costi della produzione         8.444.030         4.907.174           6) per materie prinne, sussidiarie, di consumo e di merci         8.449.032         7.839.725           7) per servizi         10.084.835         7.839.725           8) per godimento di beni di terzi         1.002.00         1.449.731           9) per il personale         3.596.009         3.256.082           b) poneri sociali         1.328.476         1.913.023           c) trattamento di fine rapporto         240.00         1.241           1 Totale costi per il personale         5.717.481         4.670.351           10) ammortamenti e svalutazioni         3.034         2.247           1) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali         3.034         2.247           1) ammortamenti e svalutazioni         3.034         2.247           1) ammortamento delle immobilizzazioni materiali         177.059         162.924           d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide         84.837         10.24           1) un riziazioni delle irimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         (118.356)         154.539           13) altri accantonamenti         826.43         154.539           14) onen di viersi di gestione         26.543.619         193.143           15) p	Totale altri ricavi e proventi	346.337	1.115.274
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci         8.444.302         4.907.174           7) per servizi         10.964.835         7.839.725           8) per godimento di beni di terzi         1.600.005         1.449.731           9) per ii personale         3.596.609         3.256.882           a) salari e stipendi         3.596.609         1.90.002           b) oneri sociali         246.396         219.105           c) trattamento di fine rapporto         246.396         219.105           e) altri costi         6.0         1.241           Totale costi per il personale         5.171.481         4.670.351           10) ammortamenti e svalutazioni         3.034         2.247           b) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali         3.034         2.247           d) svalutazioni delle immobilizzazioni imateriali         177.059         165.294           d) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali         177.059         165.294           d) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali         26.493         165.711           11) variazioni delle immobilizzazioni materiali         26.543         16.00           13) altri accantonamenti         65.000         0           14) oneri diversi di gestione         129.401         131.433	Totale valore della produzione	26.243.018	19.812.968
7) per servizi         1.09.48.35         7.839.725           8) per godimento di beni di terzi         1.602.06         1.449.731           9) per il personale         3.596.609         3.256.892           a) salari e stipendi         3.596.609         219.105           b) oneri sociali         1.328.476         219.105           c) trattamento di fine rapporto         246.396         219.105           e) altri costi         5.171.481         4.707.31           10) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali         3.034         2.247           b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali         3.034         2.247           d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide         8.4837         0           d) svalutazioni delle rimanente e svalutazioni         264.930         155.171           11) variazioni delle rimanente e svalutazioni         265.00         0           33) altri accantonamenti         65.000         0           14) oneri diversi di gestione         129.41         131.43           Totale produzione         26.543.61         19.317.83           Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)         3.000.00         49.518           3 clare proventi di partecipazioni         1.766         0 <td>B) Costi della produzione</td> <td></td> <td></td>	B) Costi della produzione		
8) per godimento di beni di terzi         1.402.026         1.449.73           9) per il personale         3.596.09         3.256.828           b) oneri sociali         1.328.476         1.193.023           c) trattamento di fine rapporto         246.396         219.105           e) altri costi         0         1.241           Totale costi per il personale         5.171.481         4.670.351           10) ammortamenti e svalutazioni         5.171.481         2.247           b) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali         1.77.059         162.924           d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide         84.837         0           d) svalutazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         118.3569         156.511           11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         118.3569         156.539           13) altri accantonamenti         65.000         0         0           14) oneri diversi di gestione         26.54,619         131.143           Totale costi della produzione         300.001         495.134           C) Proventi do partecipazioni         1.766         0           altri         3.498         3.853           Totale proventi dipartici inenziari da	6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.444.302	4.907.174
9) per il personale           a) salari e stipendi         3.596.609         3.256.80           b) oneri sociali         1.328.476         1.193.023           c) trattamento di fine rapporto         246.396         219.105           e) altri costi         0         1.241           Totale costi per il personale         5.171.481         4.670.351           10) ammortamenti e svalutazioni         3.034         2.247           b) ammortamento delle immobilizzazioni imateriali         177.059         162.924           d) svalutazioni deli criditi compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquida         84.837         0           Totale ammortamenti e svalutazioni         264.930         165.71           11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         118.356         154.539           13) altri accantonamenti         65.001         154.539           14) oneri diversi di gestione         26.543.61         131.143           Totale costi della produzione         26.543.61         19.3183           Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)         30.060         495.134           C) Proventi do partecipazioni         1.766         0           16) altri proventi di partecipazioni         1.76         0           16)	7) per servizi	10.984.835	7.839.725
a) salari e stipendi         3.596.089         3.256.982           b) oneri sociali         1.328.476         1.193.023           c) trattamento di fine rapporto         20         1.210.05           e) altri costi         0         1.241           Totale costi per il personale         5.171.481         4.670.351           10) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali         3.034         2.247           b) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali         17.059         162.924           d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide         84.837         0           Totale ammortamenti e svalutazioni         264.930         165.171           11) variazioni delle irimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         (118.366)         154.539           13) altri accantonamenti         65.90         0           14) variazioni delle irimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         (118.366)         154.539           13) altri accantonamenti         65.90         0           14) oneri diversi di gestione         129.401         33.148           Totale costi della produzione (A - B)         300.601         495.134           C) Proventi da partecipazioni         1.766         0           3 ltri         3	8) per godimento di beni di terzi	1.602.026	1.449.731
b) oneri sociali         1.38.476         219.026           c) trattamento di fine rapporto         246.396         219.105           e) altri costi         0         1.24           Totale costi pri pi personale         5.71.481         4.670.351           10) ammortamenti e svalutazioni         3.034         2.247           b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali         3.034         2.247           d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide         8.837         0           Totale ammortamente svalutazioni         264.930         165.171           11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         (118.366)         154.539           13) altri accantonamenti         65.000         0         0           14) oneri diversi di gestione         129.401         131.143           Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)         26.543.619         19.317.83           Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)         1.766         0           O Proventi de partecipazioni         1.766         0           16) altri proventi da partecipazioni         3.49         3.853           16) altri proventi finanziari         3.49         3.853           Totale proventi finanziari da credi	9) per il personale		
c) trattamento di fine rapporto         246.396         219.105           e) altri costi         0         1.241           Totale costi per il personale         5.171.481         4.670.351           10) ammortamenti e svalutazioni         3.034         2.247           b) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali         3.034         2.247           b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali         177.059         162.924           d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide         84.837         0           Totale ammortamenti e svalutazioni         26.4930         165.771           11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         118.3560         0           13) altri accantonamenti         55.000         0         0           14) oneri diversi di gestione         129.401         131.433           Totale costi della produzione         26.543.619         131.433           Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)         300.601         495.134           O) Proventi e oneri finanziari         1.766         0           16) altri proventi da partecipazioni         3.48         3.853           16) altri proventi finanziari         3.49         3.853           Totale proventi finan	a) salari e stipendi	3.596.609	3.256.982
e) altri costi         0         1.241           Totale costi per il personale         5.171.481         4.670.351           10) ammortamenti e svalutazioni         3.034         2.247           e) ammortamento delle immobilizzazioni imateriali         177.059         162.924           b) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali         177.059         162.924           d) svalutazioni delle rimanenze in ll'attivo circolante e delle disponibilità liquide         84.837         0           Totale ammortamenti e svalutazioni         264.930         165.171           11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         (118.366)         165.000           13) altri accantonamenti         65.000         0         0           14) oneri diversi di gestione         129.401         131.143           Totale costi della produzione         26.543.619         183.143           Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)         (300.601)         495.134           C) Proventi e oneri finanziari         1.766         0           altri         1.766         10           Totale proventi di partecipazioni         1.766         10           altri         3.498         3.853           Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	b) oneri sociali	1.328.476	1.193.023
Totale costi per il personale         5.171.481         4.670.351           10) ammortamenti e svalutazioni         3.034         2.247           b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali         177.059         162.924           d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide         26.84.30         165.171           11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         (118.366)         154.539           13) altri accantonamenti         65.000         0           14) oneri diversi di gestione         129.401         131.143           Totale costi della produzione         26.543.619         19.317.834           Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)         (300.601)         495.134           C) Proventi e oneri finanziari         1.766         0           15) proventi da partecipazioni         1.766         0           16) altri proventi finanziari         3.498         3.853           17 totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni         3.498         3.853           d) proventi diversi dai precedenti         3.498         3.853           d) proventi diversi dai precedenti         577         12.496           Totale proventi diversi dai precedenti         577         149.329      <	c) trattamento di fine rapporto	246.396	219.105
10) ammortamenti e svalutazioni       3.034       2.247         a) ammortamento delle immobilizzazioni materiali       177.059       162.924         d) sammortamento delle immobilizzazioni materiali       177.059       162.924         d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide       84.837       0         Totale ammortamenti e svalutazioni       264.930       165.173         11) variazioni delle immanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci       (118.356)       154.533         13) altri accantonamenti       65.000       0       0         14) oneri diversi di gestione       129.401       131.143         Totale costi della produzione       26.543.619       19.317.834         Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)       (300.601)       495.134         C) Proventi e oneri finanziari       1.766       0         altri       1.766       0         Totale proventi di partecipazioni       1.766       0         16) altri proventi finanziari       3.498       3.853         Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni       3.498       3.853         Totale proventi diversi dai precedenti       577       12.496         da imprese collegate       577       12.496	e) altri costi	0	1.241
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali         3.034         2.247           b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali         177.059         162.924           d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide         84.837         0           Totale ammortamenti e svalutazioni         264.930         165.717           11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         (118.356)         154.533           13) altri accantonamenti         65.000         0           14) oneri diversi di gestione         129.401         131.143           Totale costi della produzione         26.543.619         13.17.83           Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)         (30.0601)         495.134           C) Proventi e oneri finanziari         1.766         0           altri         1.766         0           Totale proventi da partecipazioni         1.766         0           16) altri proventi finanziari         3.498         3.853           Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni         3.498         3.853           Totale proventi diversi dai precedenti         577         12.496           Totale altri proventi finanziari         4.075         19.256           Totale a	Totale costi per il personale	5.171.481	4.670.351
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali         177.059         162.924           d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide         84.837         0           Totale ammortamenti e svalutazioni         264.930         165.171           11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         (118.356)         154.539           13) altri accantonamenti         65.000         0           14) oneri diversi di gestione         129.401         131.143           Totale costi della produzione         26.543.619         19.317.834           Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)         (300.601)         495.134           C) Proventi e oneri finanziari         1.766         0           altri         1.766         0           Totale proventi da partecipazioni         1.766         0           16) altri proventi finanziari         3.498         3.853           Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni         3.498         3.853           Totale proventi diversi dai precedenti         3.498         3.853           altri         577         12.496           Totale altri proventi finanziari         4.075         153.182           7) interessi e altri oneri finanziari	10) ammortamenti e svalutazioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide         84.837         0           Totale ammortamenti e svalutazioni         264.930         165.171           11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         (118.356)         154.539           13) altri accantonamenti         65.000         0           14) oneri diversi di gestione         129.401         131.143           Totale costi della produzione         26.543.619         19.317.834           Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)         (300.601)         495.134           C) Proventi e oneri finanziari         1.766         0           altri         1.766         0           Totale proventi da partecipazioni         1.766         0           16) altri proventi finanziari         3.498         3.853           Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni         3.498         3.853           d) proventi diversi dai precedenti         577         12.496           da imprese collegate         0         136.833           altri         577         149.329           Totale proventi diversi dai precedenti         577         149.329           Totale proventi finanziari         4.075         153.82     <	a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.034	2.247
Totale ammortamenti e svalutazioni         264,930         165.174           11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci         (118.356)         154.539           13) altri accantonamenti         65.000         0           14) oneri diversi di gestione         129.401         131.143           Totale costi della produzione         26.543.619         19.317.834           Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)         (300.601)         495.134           C) Proventi e oneri finanziari         1.766         0           altri         1.766         0           Totale proventi da partecipazioni         1.766         0           16) altri proventi finanziari         3.498         3.853           3 da crediti iscritti nelle immobilizzazioni         3.498         3.853           3 Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni         3.498         3.853           3 proventi diversi dai precedenti         577         12.496           4 protale proventi diversi dai precedenti         577         149.329           Totale proventi diversi dai precedenti         4.075         153.683           3 ltri         4.075         153.683           7 totale proventi diversi dai precedenti         577         149.329     <	b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	177.059	162.924
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci       (118.36)       154.53         13) altri accantonamenti       65.000       0         14) oneri diversi di gestione       129.401       131.143         Totale costi della produzione       26.543.619       19.317.834         Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)       (300.601)       495.134         C) Proventi e oneri finanziari       1.766       0         3 ltri       1.766       0         16) altri proventi finanziari       3.498       3.853         3 ltri proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni       3.498       3.853         3 proventi diversi dai precedenti       3.498       3.853         3 proventi diversi dai precedenti       577       12.496         4 contra proventi diversi dai precedenti       577       12.496         Totale proventi diversi dai precedenti       577       12.496         Totale altri proventi finanziari       4.075       153.182         17) interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)       (171.414)       (44.388)	d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	84.837	0
13) altri accantonamenti       65.000       0         14) oneri diversi di gestione       129.401       131.143         Totale costi della produzione       26.543.619       19.317.834         Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)       (300.601)       495.134         C) Proventi e oneri finanziari       1.766       0         altri       1.766       0         Totale proventi da partecipazioni       1.766       0         16) altri proventi finanziari       3.498       3.853         3 da crediti iscritti nelle immobilizzazioni       3.498       3.853         Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni       3.498       3.853         d) proventi diversi dai precedenti       3.60       136.833         altri       577       12.496         Totale proventi diversi dai precedenti       577       12.496         Totale proventi diversi dai precedenti       577       149.329         Totale altri proventi finanziari       4.075       153.182         17) interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)       (171.414)       (44.388)     <	Totale ammortamenti e svalutazioni	264.930	165.171
14) oneri diversi di gestione       129.401       131.143         Totale costi della produzione       26.543.619       19.317.834         Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)       (300.601)       495.134         C) Proventi e oneri finanziari       1.766       0         altri       1.766       0         Totale proventi da partecipazioni       1.766       0         16) altri proventi finanziari       3.498       3.853         altri       3.498       3.853         Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni       3.498       3.853         d) proventi diversi dai precedenti       577       12.496         da imprese collegate       0       136.833         altri       577       12.496         Totale proventi diversi dai precedenti       577       149.329         Totale proventi diversi dai precedenti       577       149.329         Totale altri proventi finanziari       4.075       153.182         17) interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)       (171.414)       (44.388)	11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(118.356)	154.539
Totale costi della produzione         26.543.619         19.317.834           Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)         (300.601)         495.134           C) Proventi e oneri finanziari	13) altri accantonamenti	65.000	0
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)       (300.601)       495.134         C) Proventi e oneri finanziari       150 proventi da partecipazioni       1.766       0         altri       1.766       0         16) altri proventi dia partecipazioni       1.766       0         16) altri proventi finanziari       3.498       3.853         altri       3.498       3.853         Totale proventi diversi dai precedenti       3.498       3.853         di imprese collegate       0       136.833         altri       577       12.496         Totale proventi diversi dai precedenti       577       12.496         Totale altri proventi finanziari       4.075       153.182         17) interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)       (171.414)       (44.388)	14) oneri diversi di gestione	129.401	131.143
C) Proventi e oneri finanziari         15) proventi da partecipazioni       1.766       0         altri       1.766       0         Totale proventi da partecipazioni       1.766       0         16) altri proventi finanziari       3.498       3.853         altri       3.498       3.853         d) proventi diversi dai precedenti       3.498       3.853         da imprese collegate       0       136.833         altri       577       12.496         Totale proventi diversi dai precedenti       577       149.329         Totale altri proventi finanziari       4.075       153.182         17) interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale interessi e altri oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)       (171.414)       (44.388)	Totale costi della produzione	26.543.619	19.317.834
15) proventi da partecipazioni       1.766       0         Totale proventi da partecipazioni       1.766       0         16) altri proventi finanziari       3.498       3.853         altri       3.498       3.853         Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni       3.498       3.853         d) proventi diversi dai precedenti       577       12.496         da imprese collegate       0       136.833         altri       577       12.496         Totale proventi diversi dai precedenti       577       149.329         Totale altri proventi finanziari       4.075       153.182         17) interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)       (171.414)       (44.388)	Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(300.601)	495.134
altri       1.766       0         Totale proventi da partecipazioni       1.766       0         16) altri proventi finanziari       3.498       3.853         altri       3.498       3.853         Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni       3.498       3.853         d) proventi diversi dai precedenti       577       12.496         da imprese collegate       0       136.833         altri       577       12.496         Totale proventi diversi dai precedenti       577       149.329         Totale altri proventi finanziari       4.075       153.182         17) interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)       (171.414)       (44.388)	C) Proventi e oneri finanziari		
Totale proventi da partecipazioni         1.766         0           16) altri proventi finanziari         3.498         3.853           altri         3.498         3.853           Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni         3.498         3.853           d) proventi diversi dai precedenti         0         136.833           altri         577         12.496           Totale proventi diversi dai precedenti         577         149.329           Totale altri proventi finanziari         4.075         153.182           17) interessi e altri oneri finanziari         177.255         197.570           Totale interessi e altri oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)         (171.414)         (44.388)	15) proventi da partecipazioni		
16) altri proventi finanziari       a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni       3.498       3.853         altri       3.498       3.853         Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni       3.498       3.853         d) proventi diversi dai precedenti       50       136.833         altri       577       12.496         Totale proventi diversi dai precedenti       577       149.329         Totale altri proventi finanziari       4.075       153.182         17) interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)       (171.414)       (44.388)	altri	1.766	0
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni       3.498       3.853         Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni       3.498       3.853         d) proventi diversi dai precedenti       0       136.833         altri       577       12.496         Totale proventi diversi dai precedenti       577       149.329         Totale altri proventi finanziari       4.075       153.182         17) interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale interessi e altri oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)       (171.414)       (44.388)	Totale proventi da partecipazioni	1.766	0
altri       3.498       3.853         Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni       3.498       3.853         d) proventi diversi dai precedenti	16) altri proventi finanziari		
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni       3.498       3.853         d) proventi diversi dai precedenti       0       136.833         altri       577       12.496         Totale proventi diversi dai precedenti       577       149.329         Totale altri proventi finanziari       4.075       153.182         17) interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)       (171.414)       (44.388)	a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
d) proventi diversi dai precedenti       0       136.833         altri       577       12.496         Totale proventi diversi dai precedenti       577       149.329         Totale altri proventi finanziari       4.075       153.182         17) interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)       (171.414)       (44.388)	altri	3.498	3.853
da imprese collegate       0       136.833         altri       577       12.496         Totale proventi diversi dai precedenti       577       149.329         Totale altri proventi finanziari       4.075       153.182         17) interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)       (171.414)       (44.388)	Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	3.498	3.853
altri       577       12.496         Totale proventi diversi dai precedenti       577       149.329         Totale altri proventi finanziari       4.075       153.182         17) interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)       (171.414)       (44.388)	d) proventi diversi dai precedenti		
Totale proventi diversi dai precedenti       577       149.329         Totale altri proventi finanziari       4.075       153.182         17) interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)       (171.414)       (44.388)	da imprese collegate	0	136.833
Totale altri proventi finanziari       4.075       153.182         17) interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)       (171.414)       (44.388)	altri	577	12.496
17) interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Interessi e altri oneri finanziari       (171.414)       (44.388)	Totale proventi diversi dai precedenti	577	149.329
altri       177.255       197.570         Totale interessi e altri oneri finanziari       177.255       197.570         Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)       (171.414)       (44.388)	Totale altri proventi finanziari	4.075	153.182
Totale interessi e altri oneri finanziari 177.255 197.570  Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis) (171.414) (44.388)	17) interessi e altri oneri finanziari		
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis) (171.414) (44.388)	altri	177.255	197.570
	Totale interessi e altri oneri finanziari	177.255	197.570
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(171.414)	(44.388)
	D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 5 di 46

401				
1 U 1	CVA	li ita.	フリヘリ	$^{-1}$
131	sva	ula	∠IUI	ш
/				

a) di partecipazioni	270.333	184.340
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	3.035.849	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	13.727	1.564
Totale svalutazioni	3.319.909	185.904
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	(3.319.909)	(185.904)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(3.791.924)	264.842
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	0	32.957
imposte differite e anticipate	18.584	107.147
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	8.665	0
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	9.919	140.104
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(3.801.843)	124.738

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 6 di 46

# Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2020	31-12-2019
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(3.801.843)	124.738
Imposte sul reddito	9.919	140.104
Interessi passivi/(attivi)	173.180	44.388
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(32.944)	-
Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione     Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale	(3.651.688)	309.230
circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	149.837	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni	180.093	165.171
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	3.319.909	185.904
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	-	1.564
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	246.396	219.105
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	3.896.235	571.744
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	244.547	880.974
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(2.046.666)	(351.274)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	166.084	(4.683.202)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	3.092.342	686.276
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	1.926	(30.306)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(7.639)	(21.235)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(423.507)	3.661.189
Totale variazioni del capitale circolante netto	782.540	(738.552)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.027.087	142.422
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-	(44.388)
(Imposte sul reddito pagate)	-	(3)
(Utilizzo dei fondi)	(184.360)	(162.335)
Altri incassi/(pagamenti)	(329.254)	(248.026)
Totale altre rettifiche	(513.614)	(454.752)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	513.473	(312.330)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(169.010)	(177.506)
Disinvestimenti	24	1.107
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(5.309)	(1.830)
Immobilizzazioni finanziarie		,
(Investimenti)	(93.822)	(928.761)
Disinvestimenti	2.959.718	1.521
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	2.691.601	(1.105.469)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		( )
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(1.565.144)	638,137
Accensione finanziamenti	3.900.000	1.600.000
	3.000.000	

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 7 di 46

(Rimborso finanziamenti)	(479.418)	(1.070.035)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(5.012)	-
(Rimborso di capitale)	-	(71.434)
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(3.742)	(5.848)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	1.846.684	1.090.820
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	5.051.758	(326.979)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	110.608	436.478
Danaro e valori in cassa	742	1.851
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	111.350	438.329
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	5.161.815	110.608
Danaro e valori in cassa	1.293	742
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	5.163.108	111.350

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 8 di 46

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2020

# Nota integrativa, parte iniziale

# Principi di redazione

#### Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2020, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

# Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria:

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 9 di 46

- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

Si segnala che, in ottemperanza alla previsione del D.Lgs. 139/2015, la società si è avvalsa della facoltà di non applicare il criterio del "costo ammortizzato" ai crediti ed ai debiti iscritti in bilancio antecedentemente al 1° gennaio 2016. Usufruendo di tale facoltà la società applica il costo ammortizzato esclusivamente ai rapporti sorti successivamente a tale data.

# Criteri di valutazione applicati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente, tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Ai sensi del punto 5) dell'art. 2426, si informa che non si è proceduto alla distribuzione di dividendi e l'ammontare di riserve disponibili è sufficiente a coprire l'ammontare dei suddetti costi non ammortizzati.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi esercizi se vengono meno i motivi della rettifica effettuata, con eccezione dell'avviamento.

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto o di produzione interna. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti. Per i beni acquisiti nell'esercizio tali aliquote vengono ridotte della metà per riflettere il relativo minore utilizzo.

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 10 di 46

Descrizione	Aliquote applicate	Anni
Terreni e fabbricati:		
- fabbricati industriali	3%	33 anni
- costruzioni leggere	12,5%	8 anni
Impianti e macchinari:		
- impianti generici	10%	10 anni
- impianti specifici	15%	7 anni
- macchine operatrici	20%	5 anni
- impianti di allarme	30%	4 anni
Attrezzatura varia e minuta	40%	3 anni
Altri:		
- mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%	8 anni
- macchine d'ufficio elettroniche compresi computer	20%	5 anni
- autoveicoli da trasporto	20%	5 anni
- autovetture, motoveicoli e simili	25%	4 anni

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi esercizi se vengono meno i motivi della rettifica effettuata.

Il costo è rivalutato esclusivamente in applicazione di leggi di rivalutazione; il valore così determinato non eccede, in ogni caso, il valore di mercato.

I costi di manutenzione, ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di un'immobilizzazione sono capitalizzati solo se riferibili ad un aumento significativo e misurabile di capacità produttiva o di produttività o di sicurezza o di vita utile.

Le immobilizzazioni destinate alla vendita vengono eventualmente classificate in apposita voce dell'attivo circolante, in quanto sono rispettate le condizioni previste dall'OIC 16.

## Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società controllate e collegate sono valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione o del valore attribuito ai beni conferiti.

Il costo come sopra determinato viene ridotto in caso si accertino perdite durevoli di valore; qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisizione.

Qualora una partecipazione precedentemente iscritta tra le immobilizzazioni finanziarie venga destinata alla vendita essa viene riclassificata tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Le partecipazioni in altre imprese non controllate e/o collegate sono iscritte al costo di acquisto, eventualmente ridotto in presenza di perdite durevoli di valore.

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 11 di 46

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Tale criterio è applicato per i crediti iscritti dal 1 gennaio 2016, come previsto dall'OIC 15.

Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato nel caso in cui il tasso di interesse effettivo non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato oppure quando gli effetti dell'applicazione di tale criterio siano irrilevanti rispetto al criterio adottato.

#### Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e il presumibile valore di realizzo, desumibile dall'andamento del mercato.

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo, di merci, di prodotti in corso di lavorazione o finiti sono iscritte sulla base del costo di acquisto e/o di produzione; per i materiali a magazzino e presso i cantieri è utilizzato il metodo del costo specifico, comprensivo degli oneri accessori.

I lavori in corso su ordinazione comprendono commesse di durata pluriennale e sono valutati sulla base dei corrispettivi maturati con ragionevole certezza, secondo il criterio della percentuale di completamento, stimata attraverso il metodo del costo sostenuto, e sono iscritti nel conto economico tra i ricavi per la parte riconosciuta dai committenti in corso d'opera e accertata da stato di avanzamento lavori. La differenza tra l'ammontare dei lavori eseguiti e gli importi accertati dal committente attraverso stati di avanzamento lavori viene iscritta tra le rimanenze.

Le eventuali perdite su commesse stimate con ragionevole approssimazione vengono interamente addebitate a conto economico nell'esercizio in cui le stesse divengono note.

I lavori in corso su ordinazione includono gli eventuali costi pre-operativi sostenuti specificamente per una commessa acquisita solo nel caso in cui tali costi siano recuperabili attraverso il margine di commessa e vengono rilevati a conto economico per competenza in funzione dell'avanzamento dei lavori.

Il valore di mercato delle rimanenze è determinato in base ai costi correnti delle scorte alla chiusura dell'esercizio.

Il valore delle scorte obsolete e a lenta movimentazione viene eventualmente svalutato in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo futuro.

### Titoli ed attività finanziarie non immobilizzate

I titoli e le attività finanziarie non immobilizzate, comprese le partecipazioni non destinate ad una permanenza durevole nel portafoglio della società, sono iscritti a bilancio al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore. Il costo di acquisto è rilevato secondo il criterio del costo ammortizzato, ove applicabile. Il criterio del costo ammortizzato non si applica a quei titoli i cui flussi non siano determinabili o se gli effetti non sono rilevanti.

#### Crediti

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 12 di 46

I crediti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Tale criterio si applica ai crediti sorti dal 1 gennaio 2016, come consentito dall'OIC 15.

Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato nel caso in cui il tasso di interesse effettivo non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato oppure quando gli effetti dell'applicazione di tale criterio siano irrilevanti rispetto al criterio adottato.

I crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi, per i quali si ritiene che l'applicazione del criterio del costo ammortizzato non sia rilevante, sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali di settore nonché la provenienza del debitore.

# Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, i valori bollati e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, valutati al presumibile valore di realizzo che normalmente coincide con il valore nominale.

#### Ratei e risconti

I ratei e risconti sono determinati secondo il principio della competenza temporale.

Relativamente ai ratei e risconti pluriennali si è provveduto a verificare il mantenimento della originaria iscrizione e laddove necessario sono state operate le necessarie variazioni.

### Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

## **TFR**

Il trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 del codice civile e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

#### **Debiti**

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Tale criterio si applica ai debiti sorti dal 1 gennaio 2016, come consentito dall'OIC 19.

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 13 di 46

Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato nel caso in cui gli effetti dell'applicazione di tale criterio siano irrilevanti rispetto al criterio adottato; generalmente gli effetti sono irrilevanti se i debiti hanno durata inferiore ai 12 mesi.

#### Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono attivati al solo fine di garantire la copertura di rischi sottostanti di tasso d' interesse, di cambio, di prezzo o di credito. La rilevazione iniziale avviene quando la Società, divenendo parte delle clausole contrattuali, ossia alla data di sottoscrizione del contratto, è soggetta ai relativi diritti ed obblighi.

Gli strumenti finanziari sono valutati al *fair value* sia alla data di rilevazione iniziale sia ad ogni data di chiusura del bilancio.

Uno strumento finanziario derivato di copertura dei flussi finanziari o del *fair value* di un'attività segue la classificazione, nell'attivo circolante o immobilizzato, dell'attività coperta; uno strumento finanziario derivato di copertura dei flussi finanziari e del *fair value* di una passività, un impegno irrevocabile o un'operazione programmata altamente probabile è classificato nell'attivo circolante, così come uno strumento finanziario derivato non di copertura. In caso di *fair value* negativo, tali strumenti sono iscritti al passivo tra i fondi e rischi.

Le variazioni di *fair value* degli strumenti finanziari derivati sono esposte nel conto economico nella sezione D) "Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie" qualora la Società designi lo strumento come di copertura, le variazioni di *fair value* della componente efficace sono iscritte nel patrimonio netto, alla voce *Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi*.

Come previsto dall'art. 2426 comma 1 e 11-bis del codice civile non sono distribuibili gli utili degli strumenti finanziari derivati non designati quali strumenti di copertura.

#### Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

Le operazioni in valuta sono contabilizzate in moneta nazionale al cambio del giorno dell'operazione. Le differenze di cambio originatesi al momento dell'incasso o del pagamento sono rilevate nel conto economico come proventi o oneri di natura finanziaria alla voce utili e perdite sui cambi.

## Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi e i costi sono calcolati adottando il criterio della competenza economico temporale e sono iscritti al netto dei resi, degli sconti e degli abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei beni e la prestazione dei servizi.

### Contributi

I contributi in conto capitale, interamente ricevuti prima del 1998, sono stati iscritti in una specifica riserva di patrimonio netto all'atto dell'effettivo incasso.

I contributi in conto esercizio sono imputati a conto economico in base al criterio della competenza economicotemporale.

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 14 di 46

I contributi in conto impianti sono rilevati nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo siano soddisfatte e che i contributi saranno erogati. Essi vengono rilevati a bilancio secondo il metodo diretto, ovvero vengono portati a riduzione del costo delle immobilizzazioni materiali cui si riferiscono e a conto economico vengono imputati solo gli ammortamenti determinati sul valore dell'immobilizzazione materiale al netto dei contributi.

#### Dividendi

I dividendi sono contabilizzati secondo il principio di competenza economica, al sorgere del relativo diritto alla riscossione, ai sensi dell'OIC 21.

# Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziate in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello stato patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Le imposte differite vengono eventualmente calcolate sulle differenze temporanee tassabili applicando l'aliquota di imposta che si ritiene sarà in vigore al momento in cui tali differenze temporanee genereranno delle variazioni in aumento della base imponibile.

Le imposte anticipate derivanti dal riporto a nuovo delle perdite fiscali vengono iscritte a bilancio solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero, ovvero vi sia una proiezione di risultati fiscali della società per un ragionevole periodo di tempo in base alla quale si prevede di avere redditi imponibili sufficienti per utilizzare le perdite stesse.

In aderenza al principio della prudenza, le attività per imposte anticipate vengono eventualmente calcolate sulle differenze temporanee deducibili applicando l'aliquota di imposta che si ritiene in vigore al momento in cui tali differenze genereranno una variazione in diminuzione dell'imponibile, ed iscritte solo a fronte della ragionevole certezza dell'esistenza di imponibili fiscali futuri in un periodo di tempo ragionevole a riassorbire le variazioni sopra menzionate.

L'ammontare delle imposte anticipate viene rivisto ogni anno al fine di verificare il permanere della ragionevole certezza di conseguire in futuro redditi imponibili fiscali, tali da recuperare l'intero importo delle imposte anticipate.

L'ammontare delle imposte differite ed anticipate è soggetto, altresì, a rideterminazione nell'ipotesi di variazione delle aliquote di tassazione originariamente considerate.

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 15 di 46

# Nota integrativa, attivo

# **Immobilizzazioni**

# Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del codice civile).

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio		
Costo	6.891	6.891
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	5.017	5.017
Valore di bilancio	1.874	1.874
Variazioni nell'esercizio		
Incrementi per acquisizioni	5.309	5.309
Ammortamento dell'esercizio	3.034	3.034
Totale variazioni	2.275	2.275
Valore di fine esercizio		
Costo	9.102	9.102
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	4.953	4.953
Valore di bilancio	4.149	4.149

# Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Il saldo netto ammonta a Euro 4.149 (Euro 1.874 alla fine dell'esercizio precedente) ed è rappresentato dalle licenze d'uso dei software sfruttabili per più esercizi ed ammortizzati in 3 anni oppure in base alla durata della licenza, se inferiore.

Né nell'esercizio in esame né negli esercizi precedenti sono state iscritte svalutazioni e rivalutazioni delle immobilizzazioni immateriali.

# Immobilizzazioni materiali

Si è proceduto all'acquisto di attrezzature, mezzo d'opera e mezzi di trasporto per aumentare la produttività e la flessibilità dell'azienda nell'affrontare il mercato, oltre a migliorare la sicurezza nei cantieri di lavoro. Non sono stati capitalizzati oneri finanziari sulle immobilizzazioni materiali.

# Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	1.312.217	3.407.551	426.917	1.096.953	6.243.638

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 16 di 46

Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.013.714	3.147.817	393.037	1.025.183	5.579.751
Valore di bilancio	298.503	259.733	33.881	71.769	663.886
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	23.400	125.401	13.454	6.755	169.010
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	24	-	-	24
Ammortamento dell'esercizio	35.369	81.137	19.784	40.769	177.059
Totale variazioni	(11.969)	44.240	(6.330)	(34.013)	(8.072)
Valore di fine esercizio					
Costo	1.329.296	3.430.288	439.148	965.857	6.164.589
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.042.762	3.126.314	411.598	928.100	5.508.774
Valore di bilancio	286.534	303.973	27.551	37.756	655.814

Nel seguente prospetto si fornisce un dettaglio della voce di bilancio "Altri beni", con indicazione dei movimenti intervenuti nelle singole componenti.

Descrizione	Mobili e arredi	Macchine di ufficio elettroniche	Autovetture e motocicli	Furgoni	Beni diversi dai precedenti	Totale Altre immobilizzazioni
Costo storico	216.227	164.031	281.117	418.370	17.207	1.096.953
Fondo ammortamento iniziale	207.419	144.905	269.719	385.932	17.207	1.025.183
Saldo a inizio esercizio	8.808	19.126	11.398	32.438		71.769
Acquisizioni dell'esercizio		4.834		1.921		6.755
Cessioni/decrementi dell'es.: Costo storico		41.847	43.107	52.898		137.852
Cessioni/decrementi dell'es.: F.do amm.to		41.847	43.107	52.898		137.852
Ammortamenti dell'esercizio	3.906	8.484	4.150	24.229		40.769
Saldo finale	4.902	15.476	7.248	10.130		37.756

Né nell'esercizio in esame né in quelli precedenti sono state iscritte svalutazioni e rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali.

# Operazioni di locazione finanziaria

Si forniscono le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 22) del Codice Civile, relative alle operazioni di locazione finanziaria comportanti il trasferimento alla società della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni oggetto dei contratti.

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	281.908
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	59.975
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	299.287
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	3.787

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 17 di 46

La società ha stipulato complessivamente n. 8 contratti di leasing con la società BNL Leasing per l'utilizzo di dieci autocarri, un'autovettura e un escavatore.

# Immobilizzazioni finanziarie

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Le <u>partecipazioni</u> iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società. Il loro valore al 31/12/2020 ammonta complessivamente a Euro 6.603.441 (Euro 8.285.802 alla fine dell'esercizio precedente).

Nell'esercizio le partecipazioni in società controllate hanno subito le seguenti movimentazioni:

Società controllate	31 dic.2019	Incrementi	Rivalutazioni /Svalutazioni	Decrementi	Riclassifiche	31 dic.2020
Cima Zoncolan Hotel e Resort Srl	3.195.574					3.195.574
HBS Immobiliare Srl	1.737.511					1.737.511
HBS Immobiliare Srl - fondo sval.	-154.340					-154.340
Immobiliare IV Febbraio Srl	1.267.104					1.267.104
Immobiliare IV Febbraio Srl - fondo sval.	-881.433					-881.433
Monfalcone Due Srl	414.418	10.767				425.185
Monfalcone Due Srl - fondo sval.	-30.000					-30.000
Udine Stadium Scarl	17.215					17.215
Polo Intermodale FVG Scarl	16.543					16.543
Tigullio Abiente Scarl	8.029					8.029
Gradnja Za Okolinu	2.500					2.500
Gradnja Za Okolinu - fondo sval.	-2.499					-2.499
San Giovanni Sacrl	5.100					5.100
Totale controllate	5.595.723	10.767	-	-	-	5.606.490

Società collegate	31 dic.2019	Incrementi	Rivalutazioni /Svalutazioni	Decrementi	Riclassifiche	31 dic.2020
Friuli Retail Srl	1.755.000		-255.000		-1.500.000	-
Bahia Las Galeras Sa	65.894					65.894
CO.Portus Scarl	30.000					30.000
Costruire Housing Sociale FVG	12.000					12.000
Consortile Sicit Scarl	3.890			-3.890		
Consorzio Housing Sociale FVG	1.500					1.500
Totale collegate	1.868.284	-	-255.000	-3.890	-1.500.000	109.394

Partecipazioni in altre imprese	31 dic.2019	Incrementi	Rivalutazioni /Svalutazioni	Decrementi	Riclassifiche	31 dic.2020
Consorzi Cooperativi	815.318	65.000			-	880.318
Consorzi Cooperativi - fondo sval.	-27.582					-27.582
Agriforest Scpa	200.000					200.000
Agriforest Scpa - fondo sval.	-199.999					-199.999
Idrotel Impianti Soc. Coop	50.000					50.000

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 18 di 46

Partecipazioni in altre imprese	31 dic.2019	Incrementi	Rivalutazioni /Svalutazioni	Decrementi	Riclassifiche	31 dic.2020
Idrotel Impianti Soc. Coop - fondo sval.	-49.999					-49.999
Altre imprese	34.058	17.638	-15.333	-1.543	-	34.820
Totale altre imprese	821.796	82.638	-15.333	-1.543	-	887.558

	31 dic.2019	Incrementi	Rivalutazioni /Svalutazioni	Decrementi	Riclassifiche	31 dic.2020
TOTALE PARTECIPAZIONI	8.285.803	93.405	-270.333	-5.433	-1.500.000	6.603.442

La riclassifica della società Friuli Retail Srl è dovuta all'iscrizione del valore della partecipata tra le attività non immobilizzate in ragione della stipula di un contratto preliminare di vendita della partecipazione.

La consortile Sicit è stata liquidata.

La svalutazione delle partecipazioni nei consorzi cooperativi si riferisce alla svalutazione totale della partecipazione in Kostruttiva S.c.p.A. il cui concordato preventivo con continuità aziendale ex art. 186 bis 1. fall. è stato omologato il 18 settembre 2019.

Si ricorda, inoltre, che il valore della partecipazione come socio sovventore nella Agriforest Scpa è stato interamente svalutato nel corso dell'esercizio 2010 a seguito dell'inizio della procedura di liquidazione coatta amministrativa della cooperativa, inoltre il valore della partecipazione come socio sovventore nella cooperativa Idrotel Impianti è stato interamente svalutato nel corso dell'esercizio 2015.

Il valore delle altre partecipazioni non è stato oggetto di rivalutazioni, svalutazioni o riprese di valore né nell' esercizio corrente né in quelli precedenti oltre a quanto evidenziato.

## Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Il seguente prospetto evidenzia la formazione e la composizione dei crediti immobilizzati (art. 2427, punto 2 del codice civile), nonché gli importi con scadenza superiore a 5 anni (art. 2427, punto 6 del codice civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	1.514.700	(779.001)	735.699	607.599	128.100
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	1.415.590	(1.415.590)	0	0	0
Crediti immobilizzati verso altri	8.164.023	(3.794.542)	4.369.481	2.702.811	1.666.670
Totale crediti immobilizzati	11.094.313	(5.989.133)	5.105.180	3.310.410	1.794.770

Non ci sono crediti di durata residua superiore a 5 anni.

Non ci sono variazioni imputabili all'adeguamento del valore di bilancio a quello attuale, secondo il criterio del costo ammortizzato.

I crediti verso controllate hanno subito le seguenti movimentazioni:

Società controllate	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Tigullio Ambiente Scarl	1.311.289	431.380	-879.909
Polo Intermodale Scarl	105.911	105.911	-
Cima Zoncolan Hotel e Resort Srl	59.000	84.800	25.800
Monfalcone Due Srl	-	47.568	47.568

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 19 di 46

Società controllate	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
San Giovanni Scarl	-	22.740	22.740
Immobiliare IV Febbraio Srl	9.500	22.500	13.000
HBS Immobiliare Srl	14.000	20.800	6.800
Udine Stadium Scarl	15.000	-	-15.000
Totali	1.514.700	735.699	-779.001

Il credito verso Tigullio Ambiente Scarl si riferisce alle somme incassate per lavori eseguiti e ceduti alla consortile per effetto di specifici accordi di cessione di tali crediti.

I finanziamenti concessi alle altre controllate non sono fruttiferi di interessi.

I crediti verso collegate hanno subito le seguenti movimentazioni:

Società collegate	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Friuli Retail Srl	1.260.000	1.260.000	-
Fondo svalutazione Friuli Retail Srl	-	-1.260.000	- 1.260.000
Consortile Sicit Scarl	155.590	-	- 155.590
Totali	1.415.590	-	-1.415.590

Il credito verso Friuli Retail Srl è stato completamente svalutato tenuto conto degli accordi di cessione della partecipazione.

I crediti verso altri sono composti come segue:

Crediti immobilizzati verso altri	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Finanziamento a consorzi e altre partecipate	4.685.915	4.368.365	-317.550
Crediti garantiti da pegni	3.475.848	-	-3.475.848
Cauzioni diverse	2.259	1.116	-1.143
Totali	8.164.022	4.369.481	-3.794.541

La variazione della voce finanziamento a consorzi partecipati e altre partecipate è dovuta, per l'importo di Euro 300.000, all'incasso di un acconto da parte del Consorzio Cooperative Costruzioni del finanziamento infruttifero finalizzato al sostegno finanziario dell'operazione BreBeMi che al termine dell'esercizio ammontava a Euro 4.204.217; l'importo residuo è imputabile per Euro 134.450 al finanziamento fruttifero di interessi concesso alla partecipata Bionet Srl e per Euro 29.698 al finanziamento infruttifero di interessi concesso al partecipato Consorzio C.d.P. Via Maestra.

La variazione della voce crediti garantiti da pegni è stata determinata dalla cessione del credito verso Unieco Soc. Coop. a r.l. in liquidazione coatta amministrativa garantito dal pegno su azioni di Autostrade Lombarde SpA.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del codice civile, di seguito vengono riportate le informazioni relative alle partecipazioni in imprese controllate iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.

I dati sono desunti dai bilanci delle partecipate al 31/12/2020 predisposti dai rispettivi organi amministrativi per l'approvazione da parte delle assemblee quando disponibili.

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 20 di 46

La conversione dei valori di bilancio delle società estere è stata fatta al cambio in essere alla data del relativo bilancio.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Cima Zoncolan Hotel e Resort Srl	Ronchi dei Legionari	01135290326	50.000	(19.206)	2.472.627	2.472.627	100,00%	3.195.574
HBS Immobiliare Srl	Ronchi dei Legionari	02442311201	100.000	(7.833)	1.356.891	1.356.891	100,00%	1.583.171
Immobiliare IV Febbario Srl	Ronchi dei Legionari	01063020315	100.000	(18.146)	342.534	342.534	100,00%	385.671
Monfalcone Due Srl	Udine	02889150302	10.000	(2.199)	7.801	7.801	100,00%	395.185
Gradnja Za Okolinu (n.d.)	Subotica - Serbia		2.500	-	-	-	100,00%	1
Udine Stadium Scarl	Ronchi dei Legionari	01157710318	20.000	-	20.000	17.215	86,074%	17.215
Polo Intermodale FVG Scarl	Ronchi dei Legionari	01180080317	20.000	-	20.000	16.543	82,716%	16.543
Tigullio Ambiente Scarl	Ronchi dei Legionari	01184020319	10.000	-	10.000	8.029	80,29%	8.029
San Giovanni Scarl	Ronchi dei Legionari	01203760317	10.000	-	10.000	5.100	51,00%	5.100
Totale								5.606.489

Ai sensi dell'art. 2426, n. 3 del codice civile l'iscrizione delle partecipazioni in imprese controllate ad un valore superiore a quello derivante dall'applicazione del metodo del patrimonio netto è giustificata con i commenti della seguente tabella:

Denominazione	Valore a bilancio	Quota di Patrimonio Netto	Valore con il metodo del Patrimonio Netto	Commento
Cima Zoncolan Hotel e Resort Srl	3.195.574	2.472.627	2.892.863 (*)	Gli amministratori ritengono che attraverso lo sviluppo dell'iniziativa si potranno conseguire marginalità sufficienti a confermare, da un lato, il valore di mercato del terreno, dall'altro a giustificare il maggior valore di bilancio della partecipata rispetto al valore con il metodo del patrimonio netto
HBS Immobiliare Srl	1.583.171	1.356.891	1.405.338	Gli amministratori hanno incaricato un perito indipendente che ha confermato il valore di mercato del terreno; il maggior valore a bilancio è ritenuto recuperabile dagli amministratori con lo sviluppo dell'iniziativa
Immobiliare IV Febbraio Srl	385.671	342.534	242.534	Gli amministratori ritengono che attraverso lo sviluppo di nuove iniziative si potranno conseguire marginalità sufficienti a confermare, da un lato, il valore di mercato del terreno, dall'altro a giustificare il maggior valore di bilancio della partecipata rispetto al valore con il metodo del patrimonio netto
Monfalcone Due Srl	395.185	7.801	381.996	La differenza tra valore a bilancio e valore con il metodo del patrimonio netto è irrilevante

<sup>(\*)</sup> La valutazione con il metodo del patrimonio netto include l'effetto dello storno degli utili infragruppo.

## Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del codice civile, di seguito vengono riportate le informazioni relative alle partecipazioni in imprese collegate, possedute direttamente o indirettamente, iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.

I dati sono desunti dai bilanci delle partecipate al 31/12/2020 predisposti dai rispettivi organi amministrativi per l'approvazione da parte delle assemblee quando disponibili.

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 21 di 46

La conversione dei valori di bilancio delle società estere è stata fatta al cambio in essere alla data del relativo bilancio.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Bahia Las Galeras (*)	Samana - Santo Domingo		60.726	-	55.942	49,25%	65.894
CO.Portus Scarl	Carpi	03768910360	100.000	100.000	30.000	30,00%	30.000
Costruire Housing Sociale FVG	Udine	02746980305	52.500	117.835	26.937	22,86%	12.000
Consorzio Housing Sociale FVG	Udine	02669570307	13.125	29.625	5.477	20,57%	1.500
Totale							109.394

(\*) Per Bahia Las Galeras sono stati utilizzati i valori del bilancio al 31 dicembre 2015.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 3 del codice civile l'iscrizione delle partecipazioni nelle Società collegate ad un valore superiore a quello derivante dall'applicazione del metodo del patrimonio netto è giustificata dai commenti della seguente tabella:

Denominazione	Valore a bilancio	Quota di Patrimonio Netto	Valore con il metodo del Patrimonio Netto	Commento
Bahia Las Galeras (**)	65.894	55.942	59.822	Si ritiene che i plusvalori inespressi e le prospettive reddituali future consentiranno il recupero del maggior valore iscritto e pertanto la differenza non viene considerata una perdita di valore durevole

<sup>(\*\*)</sup> Per Bahia Las Galeras sono stati utilizzati i valori del bilancio al 31 dicembre 2015.

### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Si precisa che il valore contabile delle immobilizzazioni finanziarie non si discosta significativamente dal loro *fair value*.

# Attivo circolante

# Rimanenze

Ai sensi dell'art. 2427, punto 4 del codice civile si riporta di seguito il dettaglio relativo alla composizione della voce in esame.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	404.401	118.356	522.757
Lavori in corso su ordinazione	1.473.608	2.082.600	3.556.208
Prodotti finiti e merci	283.300	(173.300)	110.000
Acconti	3.468	19.010	22.478
Totale rimanenze	2.164.777	2.046.666	4.211.443

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 22 di 46

La voce materie prime, sussidiarie e di consumo comprende i materiali presenti nel magazzino della sede ed a piè d'opera nei cantieri di lavoro per Euro 119.595 ed iniziative edilizie da sviluppare, costituenti oggetto dell' attività d'impresa, per Euro 403.162 riferite ad un terreno acquistato nel 2010 a Magnano in Riviera. Al 31 dicembre 2020 non sono presenti beni oggetto di svalutazione.

I lavori in corso su ordinazione comprendono la differenza tra l'ammontare dei lavori eseguiti e gli importi accertati dal committente attraverso stati di avanzamento lavori. La rilevazione dei lavori in corso avviene mediante il criterio della percentuale di completamento ed utilizzando il metodo del costo sostenuto (cost to cost) che determina, come prevede l'OIC 23, la percentuale di completamento del lavoro rapportando i costi di commessa sostenuti alla data di bilancio con i costi di commessa totali stimati; tale percentuale viene applicata al totale dei ricavi stimati di commessa ottenendone il valore da attribuire ai lavori eseguiti, al netto di quelli già certificati da SAL.

Tra i lavori in corso al 31 dicembre 2020 risultano anche iscritti i costi pre-operativi relativi a dodici commesse per complessivi Euro 627.187.

I prodotti finiti e merci sono costituiti da 4 posti auto in Comune di Trieste realizzati dalla collegata Immobiliare e Sviluppo Srl, liquidata nel mese di dicembre 2016, e acquisiti mediante assegnazione ai soci. La variazione di tale voce è determinata per Euro 131.300 dalla vendita di sei posti auto e per Euro 42.000 dalla svalutazione effettuata nell'esercizio.

La voce acconti è costituita da somme riconosciute ai fornitori per forniture da ricevere.

# Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del codice civile).

	Valore di inizio Variazione esercizio nell'esercizi		Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	8.669.862	(250.921)	8.418.941	8.176.622	242.319
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	1.146.583	969.921	2.116.504	1.277.998	838.506
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	2.849.135	(2.334.988)	514.147	514.147	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	563.743	1.046.309	1.610.052	1.610.052	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	874.207	(18.584)	855.623		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	740.942	406.006	1.146.948	1.146.948	-
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	14.844.472	(182.257)	14.662.215	12.725.767	1.080.825

# Crediti verso clienti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Fatture emesse	6.783.696	5.107.455	-1.676.241
Fatture da emettere	1.845.910	3.594.619	1.748.709
Ritenute a garanzia	541.888	242.319	-299.569

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 23 di 46

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Fondo svalutazione crediti	-501.632	-525.452	-23.820
Totale crediti verso clienti	8.669.862	8.418.941	-250.921

I crediti oltre 12 mesi sono rappresentati prevalentemente dalle ritenute a garanzia sui corrispettivi da lavori effettuati. Non ci sono crediti verso clienti con scadenza oltre i 5 anni.

Ai fini dell'informativa richiesta dal punto 6 dell'art. 2427 del codice civile si segnala che non vi sono crediti verso clienti esteri.

# Crediti verso imprese controllate

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Cima Zoncolan Hotel e Resort Srl	436.502	131	436.633
Immobiliare IVFebbraio Srl	416.695	68	416.763
San Giovanni Scarl	249.472	19.207	268.679
Tigullio Ambiente Scarl	58.463	-58.463	
HBS Immobiliare Srl	-15.022	132	-14.890
Monfalcone Due Srl	473	902.206	902.679
Udine Stadium Scarl		106.508	106.508
Polo Intermodale Scarl		132	132
Totale crediti verso imprese controllate	1.146.583	969.921	2.116.504

# Crediti verso imprese collegate

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Friuli Retail Srl	2.459.874	381.911	-2.077.963
CO.Portus Scarl	102.351	132.236	29.885
Consortile Sicit Scarl	286.910		-286.910
Totale crediti verso imprese collegate	2.849.135	514.147	-2.334.988

# Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Ritenute subite	3	25	28
Crediti IRES/IRPEF	3.885	6.557	10.442
Crediti IRAP	18.074	-4.464	13.610
Acconti IRES/IRPEF		2.171	2.171
Acconti IRAP		8.825	8.825
Crediti IVA	541.036	1.033.195	1.574.231
Altri crediti tributari	745		745
Totali	563.743	1.046.309	1.610.052

# Altri crediti

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 24 di 46

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	740.942	1.146.948	406.006
Crediti verso dipendenti			
Depositi cauzionali in denaro			
Altri crediti:			
- conti di corrispondenza con consorzi cooperativi	429.751	119.247	-310.504
- acquisto debito fornitori di Celsa Soc. Coop.		535.729	535.729
- n/c da ricevere	61.397	91.888	30.491
- altri	249.794	400.084	150.290
Totale altri crediti	740.942	1.146.948	406.006

Il credito verso Celsa Soc. Coop. in concordato deriva dall'acquisto di alcuni dei suoi debiti nei confronti di fornitori e subappaltatori impiegati nella commessa di *housing* sociale di Pordenone. I crediti sono stati iscritti al presunto valore di realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo finale
F.do svalutazione crediti verso clienti	501.632	2.856	26.676	525.452
F.do svalutazione altri crediti			58.161	58.161
Totale	501.632	2.856	84.837	583.613

# Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Si fornisce di seguito un prospetto relativo alla composizione ed alla variazione delle attività finanziarie non immobilizzate (art. 2427, punto 4 del codice civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Partecipazioni non immobilizzate in imprese collegate	0	1.500.000	1.500.000
Altri titoli non immobilizzati	710.196	(13.727)	696.469
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	710.196	1.486.273	2.196.469

La variazione della voce partecipazioni in imprese collegate che non costituiscono immobilizzazioni è dovuta alla riclassifica della società Friuli Retail Srl.

Il presente prospetto illustra la composizione della voce "Altri titoli", nonché la variazione intervenuta rispetto al precedente esercizio (art. 2427, punto 4 del codice civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Fondo "Housing Sociale FVG"	800.000	800.000	
Totali al lordo del fondo svalutazione	800.000	800.000	
- Fondi svalutazione altri titoli	89.804	103.531	13.727
Totali	710.196	696.469	-13.727

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 25 di 46

ICI Coop è titolare di n. 8 quote del Fondo comune di investimento immobiliare di tipo chiuso riservato denominato "Fondo Housing Sociale FVG" aventi valore nominale pari a Euro 100.000 ciascuna. Per tale operazione non sono stati addebitati costi di transazione. La Finanziaria Internazionale Investments SGR S.p.A., che gestisce il Fondo, ha comunicato che il valore unitario della quota al 31 dicembre 2020 è pari a Euro 87.059 (Euro 88.774 al 31 dicembre 2019) e di tale valore si è tenuto conto nell'adeguamento al *fair value*.

Dettagli sulle partecipazioni iscritte nell'attivo circolante in imprese collegate

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile di seguito vengono riportate le informazioni relative alle partecipazioni in imprese collegate possedute direttamente o indirettamente iscritte nell'attivo circolante.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Friuli Retail Srl	Ronchi dei Legionari	05800480963	10.000	76.965	5.030.326	2.515.163	50,00%	1.500.000
Totale								1.500.000

# Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del codice civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	110.608	5.051.207	5.161.815
Denaro e altri valori in cassa	742	551	1.293
Totale disponibilità liquide	111.350	5.051.758	5.163.108

# Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del codice civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	9	296	305
Risconti attivi	59.254	(2.222)	57.032
Totale ratei e risconti attivi	59.263	(1.926)	57.337

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti attivi:	59.254	57.032	-2.222
- su noli	721	1.443	722
- su premi assicurativi	48	1.578	1.530
- su commissioni per fideiussioni	2.281	1.786	-495
- per servizi di attestazione	40.525	45.307	4.782
- altri	15.679	6.918	-8.761
Ratei attivi:	9	305	296

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 26 di 46

	Descrizione Esercizio precedente		Esercizio corrente	Variazione	
7	Totali Totali	59.263	57.337	-1.926	

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 27 di 46

# Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

# Patrimonio netto

Al 31 dicembre 2020 la compagine sociale era costituita da 24 soci cooperatori (di cui 20 anche soci sovventori).

# Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il patrimonio netto alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 15.060.798 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del codice civile).

	Valore di inizio			Altre variazioni		Valore di fine
	esercizio	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	d'esercizio	esercizio
Capitale	459.801	-	-	5.012		454.789
Riserva legale	5.468.464	37.421	-	-		5.505.885
Riserve statutarie	12.730.617	83.574	-	-		12.814.191
Altre riserve						
Riserva straordinaria	104.552	-	-	-		104.552
Varie altre riserve	1	-	(3)	-		(2)
Totale altre riserve	104.553	-	(3)	-		104.550
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	-	-	16.774		(16.774)
Utile (perdita) dell'esercizio	124.738	124.738	-	-	(3.801.843)	(3.801.843)
Totale patrimonio netto	18.888.173	245.733	(3)	21.786	(3.801.843)	15.060.798

# Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

In particolare si forniscono dettagli relativamente alle riserve che compongono il patrimonio netto, specificando la loro origine o natura, la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distribuibilità, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427, punto 7-bis del codice civile):

Legenda colonna "Origine / natura": C = Riserva di capitale; U = Riserva di utili.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	454.789	С		-
Riserva legale	5.505.885	U	В	5.505.885
Riserve statutarie	12.814.191	U	В	12.814.191
Altre riserve				
Riserva straordinaria	104.552	С	В	104.552
Varie altre riserve	(2)			-
Totale altre riserve	104.550			104.552
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(16.774)			-
Totale	18.862.641			18.424.628

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 28 di 46

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Quota non distribuibile				18.424.628

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Si precisa che tutte le riserve sono indivisibili ed irripartibili, come da statuto sociale, sia durante lo svolgimento dell'attività della cooperativa che al suo scioglimento.

Si rammenta, inoltre, che il capitale sociale sottoscritto dai soci sovventori è finalizzato allo sviluppo tecnologico, alla ristrutturazione o al potenziamento aziendale ed ha il carattere permanente nel patrimonio della cooperativa per almeno un quinquennio come previsto dal regolamento adottato in data 21 maggio 1999.

### Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

	Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi
Valore di inizio esercizio	0
Variazioni nell'esercizio	
Incremento per variazione di fair value	3.212
Decremento per variazione di fair value	(19.986)
Valore di fine esercizio	(16.774)

La riserva accoglie le variazioni di *fair value* della componente efficace di due strumenti finanziari derivati stipulati per la copertura dal rischio di variazione di tasso di due finanziamenti.

Al 31/12/2020 il capitale sociale risulta interamente sottoscritto e versato.

### Fondi per rischi e oneri

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427, punto 4 del codice civile).

	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	404.441	404.441
Variazioni nell'esercizio			
Accantonamento nell'esercizio	19.308	65.000	84.308
Utilizzo nell'esercizio	2.117	201.551	203.668
Totale variazioni	17.191	(136.551)	(119.360)
Valore di fine esercizio	17.191	267.890	285.081

Il presente prospetto fornisce il dettaglio della voce relativa agli altri fondi per rischi ed oneri, nonché la variazione intervenuta rispetto all'esercizio precedente (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Fondo spese future per lavori completati	216.261	-191.261	25.000
Fondo manutenzioni	188.180	54.710	242.890
Totali	404.441	-136.551	267.890

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 29 di 46

Il fondo spese future per lavori completati rappresenta un accantonamento prudenziale per eventuali interventi in garanzia da effettuarsi sulle commesse completate; la variazione è dovuta all'utilizzo del fondo risultato capiente nella definizione di una transazione con una stazione appaltante.

Il fondo manutenzioni è stanziato per la copertura degli oneri necessari ad effettuare le manutenzioni delle opere collaudate, dove previsto contrattualmente; è stato utilizzato per Euro 10.290 ed è stata accantonato l'importo di Euro 65.000 per manutenzioni su lavori terminati nell'esercizio in esame.

# Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2020 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare il TFR viene versato direttamente al fondo pensione; negli altri casi il TFR viene trasferito al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del codice civile).

TFR	2020	2019
Saldo al 1 gennaio	356.043	384.964
Anticipi corrisposti	-7.600	-24.930
Indennità liquidate	-286.911	-48.204
Accantonamento dell'esercizio	246.396	219.105
Quota TFR versata ai fondi pensione	-75.912	-60.350
Quota TFR versata al fondo tesoreria INPS	-165.633	-151.893
Quota TFR recuperata dal fondo tesoreria INPS	207.627	38.517
IRPEF su rivalutazione	-825	-1.166
Altri movimenti	0	0
Saldo al 31 dicembre	273.185	356.043

### **Debiti**

### Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del codice civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	4.994.480	1.315.407	6.309.887	1.838.719	4.471.168
Debiti verso altri finanziatori	30.750	540.031	570.781	570.781	0
Acconti	2.729.114	426.364	3.155.478	3.155.478	-
Debiti verso fornitori	6.170.599	3.092.342	9.262.941	9.011.646	251.295
Debiti verso imprese controllate	1.271.941	(388.465)	883.476	883.476	-
Debiti verso imprese collegate	1.532.080	(282.483)	1.249.597	1.249.597	-

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 30 di 46

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti tributari	142.416	33.252	175.668	175.668	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	244.454	28.960	273.414	273.414	-
Altri debiti	1.062.877	(4.536)	1.058.341	1.058.341	-
Totale debiti	18.178.711	4.760.872	22.939.583	18.217.120	4.722.463

#### Debiti verso banche

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio	2.724.727	1.838.719	-886.008
Aperture credito	970.169		-970.169
Mutui	1.146.378	1.836.462	690.084
Anticipi su crediti	608.179	2.211	-605.968
Altri debiti:			
- altri	1		-1
b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio	2.269.753	4.471.168	2.201.415
Mutui	2.269.753	4.471.168	2.201.415
Totale debiti verso banche	4.994.480	6.309.887	1.315.407

La voce mutui accoglie otto operazioni di finanziamento chirografarie a tasso variabile tutte rilevate con il criterio del costo ammortizzato con i seguenti istituti di credito: Banca Intesa San Paolo, Banca Nazionale del Lavoro, Unicredit, Cassa Rurale del FVG, Banca Popolare di Cividale, BCC Staranzano e Villesse e Banca Etica.

#### Debiti verso altri finanziatori

Si riferiscono per Euro 560.000 ad un finanziamento ottenuto dal CCFS - Consorzio Cooperativo Finanziario allo Sviluppo per il sostegno nell'acquisto del ramo d'azienda di Celsa Soc. Coop. a r. l. in concordato e per il residuo importo a due prestiti concessi nell'esercizio 2012 e nell'esercizio 2014 dalla Camera di Commercio di Gorizia per l'acquisto di macchinari a valere sulla legge n. 26 del 29 gennaio 1986 che vengono rimborsati in 8 anni.

### Acconti

La voce in esame è costituita dagli anticipi riconosciuti alla cooperativa su contratti di appalto. Al 31 dicembre 2020 gli anticipi ricevuti ammontavano a Euro 3.155.478 (Euro 2.729.114 al 31 dicembre 2019).

#### Debiti verso fornitori

La variazione dei debiti verso fornitori (con un incremento di Euro 3.092.342) è riconducibile alla fisiologica oscillazione. I debiti con scadenza oltre l'esercizio sono rappresentati prevalentemente dalle ritenute a garanzia operate sui corrispettivi dei lavori effettuati da terzi.

#### **Debiti verso imprese controllate**

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Tigullio Ambiente Scarl	813.056	275.238	-537.818
San Giovanni Scarl	251.576	354.592	103.016
Udine Stadium Scarl	196.980	131.388	-65.592
Polo Intermodale FVG Scarl	10.329	122.258	111.929
Totale debiti verso imprese controllate	1.271.941	883.476	-388.465

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 31 di 46

### Debiti verso imprese collegate

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
CO.Portus Scarl	1.046.189	1.218.626	172.437
Consortile Sicit Scarl	436.605		-436.605
Consorzio Housing Sociale FVG	25.438	15.073	-10.365
Costruire Housing Sociale FVG	23.848	15.898	-7.950
Totale debiti verso imprese collegate	1.532.080	1.249.597	-282.483

#### Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Erario c.to ritenute dipendenti	132.627	36.960	169.587
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	7.544	-3.355	4.189
Erario c.to ritenute altro	2.362	-1.709	653
Addizionale comunale		164	164
Addizionale regionale	3	1.195	1.198
Imposte sostitutive	3	-3	
Debiti per altre imposte	-123		-123
Totale debiti tributari	142.416	33.252	175.668

Le ritenute si riferiscono a corrispettivi del mese di dicembre e sono state regolarmente versate nel mese di gennaio 2021.

### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	128.477	142.339	13.862
Debiti verso Inail		10.183	10.183
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	115.977	120.892	4.915
Totale debiti previd. e assicurativi	244.454	273.414	28.960

I debiti sono dovuti, principalmente, ai contributi dovuti sulle ferie e permessi maturati e non ancora goduti alla data di bilancio e sulle retribuzioni del mese di dicembre regolarmente pagati nel mese di gennaio 2021.

### Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	1.062.877	1.058.341	-4.536
Debiti verso dipendenti/assimilati	429.831	432.192	2.361
Debiti verso soci c/recesso	43.318	34.491	-8.827
Debiti per note di credito da emettere			
Altri debiti:			
- conti di corrispondenza consorzi cooperativi	359.094	8.784	-350.310
- altri	230.634	582.874	352.240
Totale Altri debiti	1.062.877	1.058.341	-4.536

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 32 di 46

Tra gli altri debiti sono iscritte le somme incassate su lavori per conto di alcune imprese mandanti.

# Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del codice civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	104.881	(4.401)	100.480
Risconti passivi	3.684	(3.238)	446
Totale ratei e risconti passivi	108.565	(7.639)	100.926

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti passivi:	3.684	446	-3.238
- altri	3.684	446	-3.238
Ratei passivi:	104.881	100.480	-4.401
- mensilità differite	81.949	82.450	501
- su assicurazioni	15.594	8.743	-6.851
- altri	7.338	7.748	410
Totali	108.565	100.926	-7.639

Il rateo passivo delle mensilità differite è comprensivo degli oneri sociali.

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 33 di 46

# Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

La cooperativa, quale impresa generale di costruzioni, opera prevalentemente nel settore dei pubblici appalti.

I prospetti che seguono analizzano la ripartizione della produzione per lavori (escludendo altri ricavi per servizi) per categorie di attività e per aree geografiche (in migliaia di Euro):

Settore di attività	2020	2019	2018
Edilizia	30%	19%	42%
Strade	9%	34%	33%
Infrastrutture	60%	46%	24%
Varie	1%	1%	1%
TOTALE	100%	100%	100%

A	20	20	2019 2018		8	
Aree geografiche	Cantieri	Produzione	Cantieri	Produzione	Cantieri	Produzione
Provincia di Gorizia	8	9.289	8	4.507	7	6.373
Provincia di Trieste	3	3.073	3	1.345	4	5.001
Provincia di Udine	5	2.494	9	5.937	5	6.458
Provincia di Pordenone	7	6.477	3	1.849	3	2.082
Regione Veneto	2	1.522	1	240	0	0
Regione Liguria	1	2.443	1	2.863	1	2.286
Regione Emilia Romagna	1	306	1	1.439	1	79
TOTALE	27	25.604	26	18.180	21	22.279

Si evidenzia inoltre la cifra degli affari in lavori realizzata nell'ultimo quinquennio (in migliaia di Euro):

2020	2019	2018	2017	2016
25.604	18.180	22.279	28.867	20.807

I rapporti commerciali intercorsi con imprese collegate e controllate sono costituiti da prestazioni di servizio, vendita materiali e noleggio di attrezzature. Tutte le transazioni con le società del gruppo sono avvenute alle normali condizioni di mercato. Il valore della produzione realizzato nei confronti delle società del gruppo è riepilogato nella seguente tabella.

Ricavi partecipate	2020	2019	Variazione
Monfalcone Due Srl	3.850.867	797.423	3.053.444
Tigullio Ambiente Scarl	153.206	356.627	-203.421
Udine Stadium Scarl	106.509	132	106.377
CO.Portus Scarl	28.177	19.690	8.487
Friuli Retail Srl	10.448	12.638	-2.190
San Giovanni Scarl	4.234	225.196	-220.962
Cima Zoncolan Hotel e Resort Srl	132	32.942	-32.810
Polo Intermodale FVG Scarl	132	288	-156

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 34 di 46

Ricavi partecipate	2020	2019	Variazione
HBS Immobiliare Srl	132	132	-
Immobiliare IV Febbraio Srl	132	132	-
Consortile Sicit Scarl	-	347	-347
TOTALE	4.153.969	1.445.547	2.708.422

### La voce "Altri ricavi e proventi" comprende:

Altri ricavi	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Ricavi diversi	952.527	253.745	-698.782
Sopravvenienze attive	68.824	36.264	-32.560
Plusvalenze cessione immobilizzazioni	4.048	32.958	28.911
Rimborso danni da terzi	65.677	10.907	-54.770
Ricavi per vendita merci	18.841	7.109	-11.732
Proventi immobiliari	5.359	5.354	-6
Totali	1.115.275	346.337	-768.938

# Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	4.907.174	8.444.302	3.537.128
Per servizi	7.839.725	10.984.835	3.145.110
Per godimento di beni di terzi	1.449.731	1.602.026	152.295
Per il personale:			
a) salari e stipendi	3.256.982	3.596.609	339.627
b) oneri sociali	1.193.023	1.328.476	135.453
c) trattamento di fine rapporto	219.105	246.396	27.291
d) trattamento di quiescenza e simili			
e) altri costi	1.241		-1.241
Ammortamenti e svalutazioni:			
a) immobilizzazioni immateriali	2.247	3.034	787
b) immobilizzazioni materiali	162.924	177.059	14.135
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni			
d) svalut.ni crediti att. circolante		84.837	84.837
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci	154.539	-118.356	-272.895
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti		65.000	65.000
Oneri diversi di gestione	131.143	129.401	-1.742
Totali	19.317.834	26.543.619	7.225.785

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 35 di 46

Nel prospetto che segue viene evidenziato il dettaglio dei "Costi per servizi":

Costi per servizi	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Servizi diversi funzione industriale	2.235.350	5.907.312	3.671.962
Riparto costi società consortili	3.661.350	3.067.977	-593.373
Prestazioni professionali	592.800	532.011	-60.789
Servizi assicurativi	230.116	419.505	189.389
Manutenzioni	232.528	225.287	-7.242
Servizi al personale	222.583	165.896	-56.686
Trasporti	109.641	97.258	-12.383
Servizi consorzi cooperativi	61.960	90.251	28.291
Personale distaccato	136.446	35.181	-101.265
Compenso collegio sindacale	29.484	29.484	-
Compenso revisori (controllo contabile)	22.550	22.550	-
Spese bancarie	9.809	19.809	10.000
Fideiussioni	2.909	11.564	8.655
Pubblicità e rappresentanza	28.397	3.034	-25.363
Compenso amministratori	-	-	-
Servizi diversi e utenze	263.800	357.715	93.915
Totali	7.839.725	10.984.835	3.145.110

Specificando che il riparto costi dalle società consortili è dettagliato nella tabella che segue:

Riparto costi società consortili	2020	2019	Variazione
CO.Portus Scarl	2.097.842	971.529	1.126.313
Tigullio Ambiente Scarl	671.993	2.017.406	-1.345.413
Consortile Sicit Scarl	196.049	376.699	-180.650
Polo Intermodale Scarl	111.930	1.928	110.002
San Giovanni Scarl	65.092	251.576	-186.484
Costruire Housing Sociale FVG	15.899	15.056	843
Consorzio Housing Sociale FVG	15.073	14.826	247
Altre consortili	475	-	475
Udine Stadium Scarl	-106.377	12.331	-118.708
Totali	3.067.977	3.661.351	-593.374

Il costo per il personale è dettagliato nella tabella che segue:

Costi per operai	2020	2019	Variazioni
a) salari operai	1.671.870	1.424.534	247.336
b) oneri sociali operai	789.649	673.379	116.270
c) TFR operai	109.352	89.955	19.397
e) altri costi	0	620	-620
Totale costi per operai	2.570.871	2.188.488	382.383
Costi per impiegati e dirigenti			

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 36 di 46

Costi per operai	2020	2019	Variazioni
a) stipendi impiegati e dirigenti	1.919.195	1.826.500	92.695
b) oneri sociali impiegati e dirigenti	538.827	519.644	19.183
c) TFR impiegati e dirigenti	137.043	129.150	7.893
e) altri costi	0	620	-620
Totale costi per impiegati e dirigenti	2.595.065	2.475.914	119.151
Costi per lavoro interinale	5.545	5.949	-404
Totali	5.171.481	4.670.351	501.130

Nel prospetto che segue viene evidenziato il dettaglio degli "Oneri diversi di gestione":

Oneri diversi di gestione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Imposte e tasse non sul reddito	34.420	35.896	1.476
Contributi ad associazioni	15.300	21.000	5.700
Sopravvenienze passive	32.151	19.801	-12.349
Cancelleria, giornali e riviste	13.302	10.400	-2.902
Multe e sanzioni	254	10.069	9.814
Risarcimento danni a terzi	11.456	6.174	-5.282
Contributi SSN	2.968	3.220	252
Minusvalenze alienazioni	52	14	-38
Penali	-	-	-
Oneri diversi	21.240	22.826	1.587
Totali	131.143	129.401	-1.742

### Proventi e oneri finanziari

### Composizione dei proventi da partecipazione

I proventi da partecipazioni si riferiscono unicamente alla liquidazione della società consortile Cave Giuliane.

	Proventi diversi dai dividendi	
Da altri		1.766
Totale		1.766

# Composizione degli altri proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni

Gli altri proventi da crediti immobilizzati si riferiscono agli interessi attivi maturati al 31 dicembre 2020 per il finanziamento alla società Bionet Srl.

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 37 di 46

# Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del codice civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a debiti verso banche ed altri.

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	132.965
Altri	44.290
Totale	177.255

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Descrizione	Altre	Totale
Interessi bancari e postali	95	95
Altri interessi attivi	482	482
Totali	577	577

### Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie".

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti all'attivo circolante			
d) di strumenti finanziari derivati			
Svalutazioni:			
a) di partecipazioni	184.340	85.993	270.333
b) di immobilizzazioni finanziarie		3.035.849	3.035.849
c) di titoli iscritti all'attivo circolante	1.564	12.163	13.727
d) di strumenti finanziari derivati			
Totali	-185.904	-3.134.005	-3.319.909

Le svalutazioni di partecipazioni dell'esercizio in esame si riferiscono per Euro 255.000 alla collegata Friuli Retail Srl e per Euro 15.333 alla collegata Bionet Srl.

Le svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie si riferiscono per Euro 1.775.849 alla cessione del credito verso Unieco illustrato nella corrispondente voce dell'attivo e per Euro 1.260.000 alla svalutazione del credito verso la collegata Friuli Retail Srl.

Le svalutazioni di titoli iscritti all'attivo circolante si riferiscono interamente all'adeguamento al *fair value* delle quote del Fondo Housing Sociale FVG.

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 38 di 46

### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

### Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var.%	Esercizio corrente
Imposte correnti	32.957	-32.957	-100,00	
Imposte relative a esercizi precedenti				
Imposte differite				
Imposte anticipate	107.147	-88.563	-82,66	18.584
Proventi / oneri da adesione al consolidato fiscale		8.665		8.665
Totali	140.104	-130.185		9.919

### Fiscalità differita (art. 2427, punto 14 del Codice Civile)

Le imposte differite sono state calcolate tenendo conto dell'ammontare di tutte le differenze temporanee generate dall'applicazione di norme fiscali e applicando le aliquote in vigore al momento in cui tali differenze sono sorte.

Le attività per imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza degli esercizi successivi di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Di seguito viene esposto un prospetto contenente la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificandone il relativo ammontare, l'aliquota di imposta applicata, l'effetto fiscale, gli importi accreditati o addebitati a conto economico e le voci escluse dal computo, con riferimento sia all'esercizio corrente che all'esercizio precedente. Nel prospetto in esame si espone, inoltre, l'ammontare delle imposte anticipate contabilizzato in Bilancio attinenti a perdite dell'esercizio e di esercizi precedenti.

	Esercizio pro	ecedente	Variazioni de	Variazioni dell'esercizio		orrente
Voce	IRES	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP
IMPOSTE ANTICIPATE			Ammontare delle diffe	erenze temporanee		
Contributi associativi	5.000		-5.000			
Fondo oneri futuri	188.180	188.180	54.710	54.710	242.890	242.890
Costi deducibili per cassa	20.350				20.350	
Svalutazioni altri titoli	89.804		13.727		103.531	
Svalutazione crediti	79.944		58.161		138.105	
Fondo oneri commesse completate	216.260	216.260	-191.260	-191.260	25.000	25.000
Svalutazione rimanenze	50.600	50.600	12.400	12.400	63.000	63.000
Totale differenze temporanee deducibili	650.138	455.040	-57.262	-124.150	592.876	330.890
Perdite fiscali	2.918.446				2.918.446	
Aliquote IRES e IRAP	24,00	3,90			24,00	3,90
Crediti per imposte anticipate	856.460	17.747	-13.743	-4.842	842.717	12.905
Aliquote IRES e IRAP	24,00	3,90			24,00	3,90

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 39 di 46

Vana	Esercizio pr	ecedente	ente Variazioni dell'esercizio		Esercizio corrente	
Voce	IRES	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP
Imposte anticipate (imposte differite) nette IRES e IRAP	856.460	17.747	-13.743	-4.841	842.717	12.906
Totali imposte anticipate (imposte differite) nette	874.207		-18.584		855.623	
- imputate a Conto economico			-18.584			
Perdite fiscali non considerate per calcolo imposte anticipate	462.526		2.258.943		2.721.469	

# Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente			Esercizio precedente		
	Ammontare	Ammontare Aliquota Imposte anticipate fiscale rilevate		Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate
Perdite fiscali						
dell'esercizio	2.261.328			-		
di esercizi precedenti	3.386.012			3.380.972		
Totale perdite fiscali	5.647.340			3.380.972		
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	2.918.446	24,00%	700.427	2.918.446	24,00%	700.427

Si evidenzia che l'iscrizione delle imposte anticipate sulle perdite fiscali è avvenuta in quanto si è ritenuto sussistere la ragionevole certezza che, negli esercizi successivi, la società conseguirà imponibili fiscali tali da assorbire le perdite fiscali sopra evidenziate.

A supporto della rilevazione di tali importi gli amministratori hanno predisposto un business plan finanziario dal quale di evince la capacità dell'impresa di poter generare redditi positivi lungo un orizzonte temporale di 5 anni.

### Riconciliazione imposte - IRES

Si riporta un prospetto contenente le informazioni richieste dal principio contabile n. 25, riguardanti la riconciliazione tra l'onere fiscale evidenziato in Bilancio e l'onere fiscale teorico.

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	-3.791.924	
Onere fiscale teorico %	24	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
Totale	40.713	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:		
Totale	54.456	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi:		
- variazioni in aumento	1.823.742	
	13.742	
- variazioni in diminuzione	-293.145	

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 40 di 46

Totale	1.544.339	
Imponibile IRES	-2.261.328	

### Riconciliazione imposte - IRAP

Si riporta un prospetto contenente le informazioni richieste dal principio contabile n. 25, riguardanti la riconciliazione tra l'onere fiscale evidenziato in Bilancio e l'onere fiscale teorico.

Descrizione	Valore	Imposte
Base imponibile IRAP ( A - B + b9 + b10 lett. c) e d) + b12 + b13)	5.020.717	
Costi non rilevanti ai fini IRAP:		
	112.104	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP:		
	226.189	
Totale	4.906.632	
Onere fiscale teorico %	3,90	191.359
Deduzioni:		
Totale	5.071.844	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
Totale	3.019	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:		
Totale	7.860	
Imponibile IRAP	-170.053	

### Opzione per il consolidato fiscale

La società, in qualità di consolidante, ha effettuato l'opzione per il consolidato fiscale con le seguenti società controllate (consolidate): Cima Zoncolan Hotel e Resort Srl (per il periodo 2019-2021), HBS Immobiliare Srl, Immobiliare IV Febbraio Srl (per il periodo 2018-2020) e Monfalcone Due Srl (per il periodo 2020-2022)..

Sulla base di tale opzione l'IRES viene determinata su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società.

I rapporti economici, i diritti e i doveri reciproci, fra la società consolidante e le predette società controllate sono definiti nei contratti di consolidamento.

L'adesione al consolidato fiscale nazionale ha avuto un effetto economico positivo nell'esercizio 2020 pari a Euro 8.665.

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 41 di 46

# Nota integrativa, rendiconto finanziario

Come evidenziato dallo schema del rendiconto finanziario, predisposto con il metodo indiretto, nell'esercizio si è registrato un incremento della liquidità per Euro 5.051.758.

I flussi finanziari sono commentati di seguito:

• Flusso finanziario dell'attività operativa

risulta nell'esercizio in esame un incremento della liquidità per Euro 513.473 mentre nell'esercizio 2019 si registrava un decremento della liquidità per Euro 738.552.

- Flusso finanziario dell'attività di investimento
  - i disinvestimenti delle immobilizzazioni finanziarie rappresentano prevalentemente il ricavato derivante dalla cessione del credito verso Unieco Soc. Coop. a r.l. e l'incasso di un acconto sul finanziamento al Consorzio Cooperative Costruzioni.
- Flusso finanziario dell'attività di finanziamento

l'attività di finanziamento ha registrato un incremento della liquidità per Euro 1.846.684 dovuto, sostanzialmente, all'accensione nel 2020 di nuovi mutui.

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 42 di 46

### Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31/12/2020.

	Numero medio
Dirigenti	2
Impiegati	36
Operai	51
Totale Dipendenti	89

Al 31 dicembre 2020 la cooperativa impiegava 95 dipendenti (56 operai, 37 impiegati e 2 dirigenti).

# Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, i crediti concessi agli amministratori e ai membri del collegio sindacale, nonché gli impegni assunti per loro conto per l'esercizio al 31/12/2020, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del codice civile.

	Sindaci	
Compensi	29.484	

### Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi dell'art. 2427 punto 16-bis del codice civile si fornisce di seguito il dettaglio dei corrispettivi spettanti alla società di revisione per le prestazioni rese, distinte tra servizi di revisione legale e altri servizi.

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	22.553
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	22.553

# Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 c.c. Vi segnaliamo l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate; gli impegni esistenti in materia di trattamento di quiescenza e simili, nonché gli impegni assunti nei confronti di imprese controllate, collegate, nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime sono distintamente indicate.

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 43 di 46

Conti d'ordine	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione
Fideiussioni			
a imprese controllate			
Positive Energy Srl - finanziamento BCC Manzano	0	0	0
Olgiate Scarl - Agenzia delle Entrate rimborso IVA	0	162.484	-162.484
Udine Stadium Scarl - finanziamento e fideiussione BNL	0	0	0
a imprese collegate			
Housing Sociale FVG - finanziamento Banca Etica	180.000	180.000	0
Friuli Retail Srl - finanziamento Mediocredito	8.849.331	8.849.331	0
Garanzie reali			
ad altre imprese	0	0	0
TOTALE SISTEMA DEI RISCHI	9.029.331	9.191.815	-162.484

Si segnala, inoltre, che gli impegni derivanti dai contratti di locazione finanziaria ammontano a complessivi Euro 309.176.

# Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22 quater) c.c. dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo da segnalare.

### Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

La Società ha ritenuto di concludere contratti derivati per la copertura del rischio di tasso di interesse di due operazioni di finanziamento.

Di seguito si indicano le informazioni di dettaglio richieste dall'art. 2427-bis co.1 n. 1 Codice Civile.

Per ogni categoria di strumento finanziario derivato indicato nella tabella, si forniscono in calce alla stessa informazioni circa i termini e le condizioni significative che possono influenzare l'importo, le scadenze e la certezza dei flussi finanziari futuri, gli assunti fondamentali su cui si basano i modelli e le tecniche di valutazione, qualora il fair value non sia stato determinato sulla base di evidenze di mercato; i movimenti delle riserve di fair value avvenuti nell'esercizio sono contenuti nella tabella esposta nella sezione del Patrimonio Netto.

Descrizione	Fair value esercizio corrente	Fair value esercizio precedente	Variazione a CE	Variazione a PN	Natura	Entità
Interest Rate cap/floor Unicredit	417			417	Stumento di copertura	1.300.000
Interest Rate swap Intesa	-17.191			-17.191	Strumento di copertua	2.000.000

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 44 di 46

## Informazioni relative alle cooperative

La cooperativa è iscritta nell'Albo nazionale delle società cooperative - sezione cooperative diverse da quelle a mutualità prevalente - al numero A134160.

### Informazioni ex art. 2513 del Codice Civile

La cooperativa realizza lo scambio mutualistico con i soci instaurando con gli stessi rapporti di lavoro subordinato e di collaborazione coordinata e continuativa o lavoro a progetto come previsto dal regolamento interno adottato ai sensi della legge 142/01. Lo scambio mutualistico trova pertanto la sua espressione nel conto economico all'interno della voce B9) – costi della produzione per il personale e B7) – costi della produzione per servizi.

Al fine del calcolo della prevalenza si è proceduto ai seguenti confronti:

- quanto ai rapporti di lavoro subordinato, al confronto tra il costo attribuibile ai soci distintamente contabilizzato ed il totale della voce B9) di conto economico;
- quanto ai rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, lavoro a progetto o interinale, al confronto tra il costo attribuibile ai soci distintamente contabilizzato ed il costo complessivo per prestazioni aventi natura omogenea rispetto a quello conferito dai soci anch'esso contenuto nella voce B7) di conto economico.

Determinazione prevalenza	Soci	Non soci	Totale
Costo per il personale dipendente	1.356.978	3.808.957	5.165.936
Costo per il personale distaccato	0	35.181	35.181
Costo per collab., lavoro a progetto, interinale	0	6.530	6.530
Totale	1.356.978	3.850.668	5.207.647
Percentuale di incidenza	26,06%	73,94%	

Poiché l'attività svolta con i soci rappresenta il 26,06% dell'attività complessiva, anche per quest'anno non è riscontrabile la sussistenza della condizione oggettiva di prevalenza di cui all'art. 2513 del codice civile, pertanto la cooperativa si qualifica come cooperativa a mutualità non prevalente.

Tuttavia la cooperativa mantiene nel proprio statuto le previsioni cui all'art. 2514 del codice civile (c. d. "clausole mutualistiche") delle cooperative a mutualità prevalente.

# Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1 c.125-bis della L. 124/2017, si segnala l'importo delle sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti ad esse collegati, con esclusione di quelli non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria:

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 45 di 46

• Euro 90.030 avviso pubblico INAIL ISI 2018 per l'acquisto di una macchina operatrice e contabilizzato a riduzione del costo storico del cespite.

# Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

### Copertura della perdita d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22-septies del codice civile si propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la copertura della perdita di esercizio, pari ad Euro 3.801.843 come segue:

Descrizione	Valore
Copertura Perdita dell'esercizio con:	
- Riserva straordinaria	3.801.843
Totale	3.801.843

RONCHI DEI LEGIONARI, 6 maggio 2021

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Marco Seibessi

Bilancio di esercizio al 31-12-2020 Pag. 46 di 46



Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art. 15 della legge 31 gennaio 1992, n. 59

Ria Grant Thornton Spa Palazzo Concordia Corso Vittorio Emanuele II, 20 33170 Pordenone

T +39 0434 1709414 F +39 0434 1709411

Ai Soci di

I.C.I. - Impianti Civili e Industriali Soc. Coop. a r.l.

ed alla Lega delle Cooperative del Friuli Venezia Giulia

#### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di I.C.I. – Impianti Civili e Industriali Soc. Coop. a r.l. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.





#### Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a
  comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a
  tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.
  Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non
  individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode
  può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o
  forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

### Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori di I.C.I. – Impianti Civili e Industriali Soc. Coop. a r.I. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione di I.C.I. – Impianti Civili e Industriali Soc. Coop. a r.I. al 31 dicembre 2020, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio di I.C.I. – Impianti Civili e Industriali Soc. Coop. a r.l. al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.



A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di I.C.I. – Impianti Civili e Industriali Soc. Coop. a r.l. al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

#### Adempimenti in merito al rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione

Gli amministratori sono responsabili del rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione e, in particolare, di quelle contenute negli articoli 4, 5, 7, 8, 9 e 11 della Legge n. 59 del 31 gennaio 1992, ove applicabili, nonché delle dichiarazioni rese ai sensi dell'articolo 2513 del Codice Civile.

Come richiesto dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 16 novembre 2006, abbiamo verificato, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, il rispetto da parte della Società delle disposizioni sopra menzionate.

Pordenone, 28 maggio 2021

Ria Grant Thornton S.p.A.

Mauro Poli

SIOCIO

#### I.C.I. – Impianti Civili e Industriali – Soc. Coop. a r.l.

con sede in RONCHI DEI LEGIONARI (GO) – Via Joze Srebrnic n. 17 iscritta al Registro Imprese di Gorizia, codice fiscale e partita IVA n. 00162760318 iscritta all'Albo delle Cooperative al n. A134160

# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI

ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del Codice Civile ed in ottemperanza a quanto stabilito dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili

#### BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2020

Signori Soci,

nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2020 abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di cui si riferisce con la presente Relazione redatta ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del Codice civile ed in ottemperanza a quanto prescritto dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 per quanto applicabile.

### Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

L'attività di vigilanza del Collegio Sindacale è stata compiuta sulla base di una pianificazione periodica basata sull'identificazione e la valutazione dei rischi cui la cooperativa è esposta e finalizzata alla mappatura dei principali processi aziendali. La modalità di selezione e di campionatura dei controlli si è basata sulla identificazione e valutazione dei rischi, in linea con le norme nazionali che regolano l'attività del Collegio Sindacale.

Con la presente Relazione vi riferiamo in merito all'attività svolta nell'adempimento dei nostri doveri di vigilanza. In particolare, nel corso dell'anno, abbiamo:

 vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e compiuto le altre attività di verifica

- che per specifiche disposizioni del Codice Civile sono demandate alla nostra competenza;
- partecipato alle Assemblee dei soci ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- effettuato specifici controlli sugli adempimenti periodici della cooperativa in ossequio ai regolamenti interni e alla normativa (a titolo di esempio: aggiornamento libri sociali, versamento di imposte tramite modelli F24, dichiarazioni e adempimenti fiscali, trasmissione degli atti e dei Verbali al Registro delle Imprese, versamento dei contributi associativi);
- acquisito dall'organo amministrativo, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, anche in riferimento al perdurare degli impatti prodotti dall'emergenza sanitaria Covid-19 nei primi mesi dell'esercizio 2021 e sui fattori di rischio e sulle incertezze significative relative alla continuità aziendale nonché ai piani aziendali predisposti per far fronte a tali rischi ed incertezze, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate;
- richiesto sistematicamente ed ottenuto dagli Amministratori informazioni sull'attività svolta, sulla situazione finanziaria, sul portafoglio delle commesse, sulle attività delle società partecipate; riferiamo in questa sede che l'attività tipica svolta dalla cooperativa non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale;
- incontrato l'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs 231/2001, acquisito informazioni e preso visione della sua relazione annuale; non sono emerse

- criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo per fronteggiare la situazione emergenziale da Covid-19, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- approfondito l'analisi dell'adeguatezza del sistema di controllo interno aziendale e delle metodologie di pianificazione adottate;
- vigilato sull'affidabilità del sistema amministrativo-contabile, anche con riferimento agli impatti dell'emergenza da Covid-19 sui sistemi informatici e telematici, ai fini di una corretta rappresentazione dei fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni e aggiornamenti dal Responsabile Amministrativo, l'esame dei documenti aziendali e l'analisi del lavoro svolto dalla società di Revisione legale incaricata tramite incontri con i referenti;
- in riferimento a due rilevanti operazioni di smobilizzo di attivi aziendali illiquidi cessione di un credito immobilizzato verso una società in procedura concorsuale e cessione di una partecipazione in una società immobiliare avvenute nel corso del 2020 (la cessione di suddetta partecipazione è ancora in via di perfezionamento alla data di redazione della presente relazione), di cui riferiscono gli Amministratori nella loro Relazione sulla Gestione, preso atto degli inevitabili impatti economici negativi derivanti dalle stesse, ma in contemporanea dei consistenti benefici in termini di liquidità aziendale che ne sono derivati; il Collegio Sindacale da atto in questa sede che tali operazioni sono state affrontate conducendo, a livello di Consiglio di Amministrazione, tutti gli

- approfondimenti necessari per giungere a scelte operative consapevoli e ragionate e in tale senso si può attestare che lo stesso Consiglio ha agito in maniera pienamente informata;
- vigilato, attraverso sistematici monitoraggi, sulla situazione relativa alla liquidità aziendale che è stata positivamente influenzata dalle suddette operazioni straordinarie concretizzatesi nel corso del 2020, le quali hanno consentito un reale riequilibro della posizione finanziaria netta; tale situazione si è consolidata ulteriormente (con apporto di ulteriori risorse liquide) nel corso del 2021 in corrispondenza con gli ultimi step che condurranno, auspicabilmente nel corso dell'esercizio in corso, alla chiusura definitiva della seconda operazione straordinaria sopra citata;
- analizzato il Rendiconto Finanziario annuale che rappresenta uno strumento di valutazione della capacità della cooperativa di produrre margini liquidi e riscontrato che nel 2020 il Flusso finanziario dell'attività operativa è risultato positivo; tale risultato è stato realizzato nonostante la presenza della perdita economica proprio ad evidenziare che tale perdita ha una natura contabile e non finanziaria;
- preso atto che nel corso del 2020 la cooperativa ha potuto accedere, senza difficoltà, a delle nuove linee di credito messe a disposizione dagli istituti bancari a condizioni economiche particolarmente favorevoli, anche al fine di dotarsi di risorse liquide di ultima istanza per fronteggiare con maggiore serenità l'emergenza sanitaria in corso di evoluzione;
- in merito al mantenimento dell'iscrizione di crediti per imposte anticipate relativi a perdite fiscali preso atto che il Consiglio di Amministrazione ha approvato in sede di presentazione del Progetto di Bilancio un prospetto di Pianificazione Fiscale che evidenzia la recuperabilità con ragionevole certezza dei crediti suddetti; tale prospetto è passato al vaglio della società di Revisione;

- analizzato periodicamente il portafoglio delle commesse acquisite in via provvisoria e definitiva e acquisito dagli Amministratori i budget economici che venivano via via elaborati con riguardo all'esercizio 2020 e 2021, esaminandone le principali poste; in merito a questo aspetto si è preso atto con favore dell'entità del portafoglio lavori attualmente in essere che garantisce una continuità operativa per almeno due esercizi;
- verificato, ai sensi dell'art. 2528 del Codice Civile, il rispetto della procedura ivi indicata relativa all'accoglimento delle domande di adesione alla cooperativa; diamo in questa occasione atto che nel corso dell'esercizio 2020 non sono pervenute domande di ammissione alla compagine sociale e vi è stato un recesso da socio ordinario; al 31 dicembre 2020 la compagine sociale era costituita da 24 soci cooperatori (di cui 20 anche soci sovventori);
- approfondito con la collaborazione del management le potenzialità di valorizzazione dei restanti attivi immobilizzati, che risultano ancora oggi cruciali in un'ottica di profittabilità del capitale investito della cooperativa; preso atto che ad oggi le principali società partecipate dalla cooperativa, il cui valore contribuisce all'attivo aziendale della stessa, non presentano debito, ma esclusivamente degli attivi da valorizzare; sarà compito degli Amministratori cogliere le migliori opportunità per farlo nei prossimi anni;
- preso parte, assieme agli Amministratori, ad un'attività di check up sul sistema di governo della cooperativa, con l'ausilio di un autorevole consulente esterno, che ha consentito di fornire degli spunti di riflessione sulle opportunità di riorganizzazione dell'assetto interno della cooperativa che sia funzionale ad affrontare un settore, quello edilizio, in costante evoluzione e l'incremento del portafoglio commesse della cooperativa; il Consiglio di Amministrazione ha analizzato le risultanze dell'analisi

effettuata e adotterà nel corso dei prossimi mesi le soluzioni che riterrà più opportune.

Ai sensi dell'art. 2513 del Codice Civile diamo atto che la I.C.I. – Impianti Civili e Industriali Soc. Coop. a r.l. ha mantenuto, anche per l'esercizio 2020, la qualifica di cooperativa a mutualità non prevalente; nello Statuto permangono le clausole mutualistiche di cui all'art. 2514 del Codice Civile; nel 2020 la percentuale di incidenza del costo del lavoro dei soci sul totale del costo del lavoro si è attestata al 26,06%. Ai sensi dell'art. 11 del D.P.R. 601/72 riscontriamo che il costo del lavoro dei soci non raggiunge la percentuale minima di incidenza rispetto agli altri costi esclusi gli acquisti di materie prime e sussidiarie, e pertanto la cooperativa non ha applicato l'agevolazione limitata alla deducibilità dell'IRAP dall'imposta sul reddito.

Non abbiamo rilevato l'esistenza di operazioni atipiche.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile né esposti da parte di terzi.

L'attività di vigilanza come sopra descritta, è stata svolta nel corso dell'esercizio 2020 con la partecipazione a n. 8 riunioni del Consiglio di Amministrazione, a n. 1 riunione dell'Assemblea dei soci e con la verbalizzazione di n. 6 riunioni di specifica competenza.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Nell'attività di vigilanza svolta e sulla base delle informazioni avute dalla società di Revisione legale e dall'Organismo di Vigilanza non sono state rilevate omissioni, fatti censurabili, irregolarità o comunque fatti significativi tali da richiedere la menzione nella presente relazione.

---

In merito ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio si segnala che la presente relazione viene redatta mentre l'emergenza sanitaria derivante dalla pandemia Covid-19 è ancora in corso. Il management ha dichiarato che tale situazione, sorta nel corso del 2020, non ha comportato variazioni sul bilancio dell'anno 2020 e non produce, per quanto ad oggi finora noto e prevedibile, effetti sulla continuità aziendale.

#### Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo esaminato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 che espone una perdita di euro 3.801.843.- e un patrimonio netto di euro 15.060.798.-.

Abbiamo vigilato sulla conformità alla legge del progetto di bilancio d'esercizio con riguardo alla sua formazione e struttura. Il progetto di bilancio d'esercizio (Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa), risulta integrato dal prospetto del Rendiconto Finanziario così come previsto dall'art. 2423 del Codice Civile e redatto in base al Principio Contabile 10.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

Il progetto di bilancio di esercizio al 31.12.2020 risulta redatto nel rispetto dei principi contabili nazionali, con corretta applicazione degli stessi in ordine alla formazione, alla impostazione ed alla rappresentazione dei dati, con riscontri attraverso informazioni assunte dal Responsabile Amministrativo e dalla società di Revisione legale.

La Nota Integrativa illustra i criteri di valutazione adottati e fornisce le informazioni richieste dalla specifica normativa.

La Relazione sulla gestione risulta coerente con le espressioni numeriche del progetto di bilancio, espone sinteticamente l'evoluzione dell'operatività e dà informazioni sull'andamento prospettico.

A riguardo dei rischi cui la cooperativa risulta esposta richiamiamo la Vostra attenzione sul rischio legato alla competitività e sul rischio legato all'evoluzione del quadro economico generale (effetti Covid19).

Il bilancio chiuso al 31.12.2020 è stato sottoposto, ai sensi dell'art. 15 della legge n.59 del 14 gennaio 1992, alla verifica della società di Revisione Ria Grant Thornton S.p.A. Alla stessa Ria Grant Thornton S.p.A. è stata affidata, nel corso dell'esercizio 2020, anche la revisione legale dei conti ai sensi del D.lgs. n.39 del 27 gennaio 2010.

La Relazione prevista dall'art. 19, 3 comma, del D.Lgs. n.39/2010, ricevuta in data 28.05.2021, non presenta rilievi. La Relazione conferma il bilancio predisposto dagli Amministratori.

La perdita dell'esercizio della cooperativa, pari ad euro 3.801.843.-, trova riferimento e conferma nelle scritture contabili, come accertato dalla società di Revisione legale.

In considerazione dell'espressa previsione statutaria, l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

### Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, invitiamo i soci ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, così come redatto dagli Amministratori.

Il Collegio Sindacale concorda con la proposta di copertura della perdita d'esercizio fatta dagli Amministratori in Nota Integrativa.

---

Il mandato di questo Collegio Sindacale termina con l'approvazione assembleare del bilancio d'esercizio 2020 e pertanto, nel congedarci, Vi ringraziamo per la fiducia accordata in questi anni di lavoro assieme.

Monfalcone, 28 maggio 2021

Il Collegio Sindacale

Dott.ssa Giulia Nogherotto

Dott. Marcello Comuzzo/

Dott. Lorenzo Snaidero